



12. september 2023

Sagsbeh.: Anders Lundsager

Organisering og ansvarsfordeling i forbindelse med udbud i Ishøj Kommune.

(Vedtaget på direktionmødet 12. juni 2023)

Dette notat beskriver ansvarsfordelingen mellem indkøbsafdelingen og centrene i forhold til udbudsprocesser og beskriver endvidere procedure i forhold til planlægning og prioritering af udbudsopgaver internt i kommunen.

Notat skal ses i sammenhæng med Indkøbs- og Udbudsstrategien for 2023-2026, om er indstillet til beslutning på Økonomi og planudvalgsmødet den 28. august og byrådsmødet den 5. september. Indkøbs- og Udbudsstrategien indeholder bl.a. årlige effektmål, som indkøbsafdelingen er ansvarlig for at realisere i samarbejde med centrene.

Rollefordeling mellem Indkøbsafdeling og Centre i forbindelse med konkurrenceudsættelser.

Ishøj Kommune tilslutter sig som udgangspunkt de aftaler som indgås i regi af Vestegnens Indkøbsforum samt Staten og Kommunernes Indkøbsservice. Der kan som hovedregel opnås en bedre pris- og kvalitetssammenhæng ved stordrift, når mange kommuner/offentlige institutioner går sammen om et udbud. Derudover er der administrative besparelser når flere enheder går sammen om fælles udbud.

I det omfang der indgås aftaler direkte mellem Ishøj Kommune og en privat leverandør gælder følgende principper.

Centrene er ansvarlige for at konkurrenceudsætte af alle kontrakter, hvor værdien af kontrakten er under EU-tærskelværdien for udbud. ¹

I det omfang værdien af kontrakter er på over 500.000 kr. ² skal centeret rådføre sig med indkøbsafdelingen om konkurrenceudsættelsen. I den forbindelse stiller indkøbsafdelingen rådgivning og skabeloner til gennemførelse af tilbudsindhentningen til rådighed.

Indgås kontrakter med en værdi over den af EU fastsatte tærskelværdi, aftales ansvar for gennemførelse af udbuddet mellem indkøbsafdeling og center for hvert enkelt udbud.

¹ se EU-Kommissionens forordning nr. 2021/1952/EU, 2021/1953/EU, 2021/1951/EU og 2021/1950/EU af 10. november 2021

² Værdien beregnes som nettoomsætning pr. år gange antal år kontrakten løber. Er der en option på forlængelse skal de år kontrakten kan forlænges også regnes med i værdien.



For så vidt angår bygge- og anlægsopgaver samt opgaver inden for forsyningsdirektivets område ligger ansvaret for kontraktstyring og gennemførelse af udbudsprocesser fortsat i de relevante fagcenter.

IT-afdelingen i CBOI har ansvaret for kontraktstyring og gennemførelse af IT-udbudsprocesser.

I det omfang der indgår ekstern konsulenthjælp i gennemførelse af udbud, er det økonomiske ansvar placeret i fagcentrene.

Prioritering af opgaver der bringes i udbud og årligt udbudsplan

Indkøbsafdelingen har ansvaret for at foretage analyser af hvilke opgaver der med fordel kan bringes i udbud. Arbejdet vil tage udgangspunkt i kommunens kontraktstyringssystem, hvor det fremgår hvilke aftaler der udløber hvornår, samt hvilke aftaler, der kan forlænges.

I arbejdet med udbudsplan vil der blive foretaget kategorianalyser, der belyser om der er udbudspligtige vare og tjenesteydelser, der ikke er udbudt og/eller områder hvor en konkurrenceudsættelse må antages at være forbundet med væsentlige økonomiske gevinster.

På baggrund af analysen udfærdiges der i 4.kvartal udbudsplan for det kommende kalenderår. Det vil fremgå hvilke opgaver der skal udbydes hvornår og estimeret effekt ved den enkelte udbud. Den estimerede effekt skal skabe sammenhæng mellem de udbud der igangsættes og den ønskede effekt. Indkøbsafdelingen udformer planen i samarbejde med centrene. Planen godkendes af direktion forud for planen iværksættelse.

For så vidt angår 2023 er der udfærdiget en plan, der kun dækker andet halvår 2023.

Effekter ved udbud

Som beskrevet i Indkøbs og udbudsstrategiens afsnit 4,1 skal der i forbindelse med udbud beregnes en økonomisk effekt som efter direktionens anvisning fordeles mellem centeret, som har ansvaret for ydelsen og kommunekassen.

Effektberegningen foretages af alle udbud over tærskelværdien samt tilbudsindhentninger hvor Indkøbsafdelingen har faciliteret udbudsprocessen.)

I andet halvår 2023 og 2024 fordeles udbudseffekten med 66% til kommunekasse og 33 % til centeret med ansvar for ydelsen der udbydes. Andelen der går til centrene skal medvirke til centeret får et økonomisk incitament til at bidrage til gevinstskabende udbud.