

Virksomhedsplan

Stabsenheden

Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse

2017

Indledning

Kriminalitetsbilledet i Ishøj har på nogle områder ændret sig markant over det seneste årti. Mest til det bedre. Borgere og virksomheder er udsat for markant mindre kriminalitet i disse år, end nogensinde før. Nye dagsordner har også presset sig på, fx i form af radikalisering og ekstremisme. En række store – og eksternt finansierede - udviklingsprojekter er afsluttet. Endelig har Ishøj Kommune gennemgået en række organisatoriske forandringer, herunder en samling af velfærds- og undervisningsområdet under én direktør.

For at kunne møde den aktuelle virkelighed bedst muligt, har det været relevant at se på hvordan Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse skaber mest mulig værdi for den kommunale organisation. I denne virksomhedsplan beskrives den rolle, som stabsenheden varetager i Ishøj Kommune anno 2017 og de særlige fokusområder, der er for stabsenhedens arbejde 2017.

Stabsenheden Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse

Formål

Stabsenheden Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse har til formål *at sikre en høj kvalitet og sammenhæng i kriminalitetsforebyggende og tryghedsskabende aktiviteter på tværs af kommunen*¹.

Vores mission er grundlæggende at bidrage til, at Ishøj Kommune realiserer de fire fælles mål/visioner, Byrådet har vedtaget i strategipapiret "Ishøj – En tryk by":

1. Ishøj er en tryk by
2. Færre ofre for kriminalitet i Ishøj
3. Nye generationer af børn der vokser op i Ishøj begår mindre kriminalitet end de forrige
4. Ishøjborgere der har begået kriminalitet har – uanset alder – gode betingelser for at vælge en fremtid uden kriminalitet

Medarbejdere og økonomi

Stabsenheden er tværfagligt sammensat og består pt. af en stabschef og syv medarbejdere med kompetencer indenfor områder som kriminologi, socialpædagogik, netværksarbejde, forebyggelseslære, konsultativ metode, analyse, evaluering, projektledelse mv.

Stabsenhedens budget for 2017 er ca. 4,3 mio. kr.

Tre bidrag til sammenhæng og kvalitet i det kriminalitetsforebyggende arbejde

Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse er en stabsenhed, der kan agere på tværs af centre og driftssteder. Denne placering er udtryk for, at vi i Ishøj anser kriminalitets- og utryghedsfænomener som noget, der skal løses gennem en tværfaglig og helhedsorienteret indsats. Som stabsenhed bidrager vi til Ishøj Kommunes helhedsorienterede indsats på tre forskellige måder:

Specialiseret borgerrettet indsats	Koordination og netværk	Konsulentfunktion og videnscenter
<ul style="list-style-type: none">• Opsøgende gadeplansarbejde• Kriminalpræventiv undervisning i folkeskolen• Fritidsjobordningen• Konfliktmægling• Bekymringssamtaler	<ul style="list-style-type: none">• Lokalrådet• SSP-samarbejdet• Boligsociale helhedsplaner• Exit-programmet• God Løsladelse (og samarbejdet med Kriminalforsorgen)• Infohuset (antiradikalisering)• Projektledelse af tværgående projekter	<ul style="list-style-type: none">• Yde support til centre og driftssteders opgaveløsning ifht. kriminalitets- og utryghedsproblemer• Sparring og rådgivning ifht. enkeltsager til skoler, sagsbehandlere og andre kommunale fagfolk• Rådgivning og konsulentstøtte til metodeudvikling mv.• Analyse og evaluering

¹ Bevillingsbeskrivelse, Budget 2017

Den specialiserede borgerrettede indsats

Stabsenhedens borgernære arbejde består af kriminalitetsforebyggende indsatser, hvor der kræves en høj grad af faglig specialisering eller hvor indsatsen mest hensigtsmæssigt udføres fra centralt hold.

Når vi arbejder borgernært, er det væsentligt for os

- at vi arbejder ud fra en **systemisk, anerkendende** tilgang
- at vores arbejde har en **socialpædagogisk** karakter (vi er fx ikke fritidspædagoger eller vagter)
- at vi udnytter og værdsætter **lokalkendskab** og **kulturel indsigt**
- at vi møder borgeren med **ordentlighed** og forventer det samme retur
- at rammerne for indsatsen er karakteriseret ved en høj grad af **tryghed** og **sikkerhed** for både borgere og medarbejdere
- at vores arbejde med de unge altid fører i retning af øget **selvstændighed**. Det kan fx ske gennem kompetenceudvikling/træning eller "følgeskab" med de unge, men vi løser ikke deres problemer "for dem".
- at skabe solide **koblinger** mellem de indsatser, vi udfører, og det arbejde der gennemføres decentralt, f.eks. på skolerne.

Koordination og netværksarbejdet

Vores **koordinerende** arbejde har til hensigt at skabe sammenhæng i det kriminalitetsforebyggende arbejde på såvel strategisk som praktisk niveau. Koordinationen foregår i høj grad via faste tværgående samarbejder som fx SSP-samarbejder, men vi etablerer også gerne ad hoc-samarbejder, når der opstår nye udfordringer eller særlige behov.

Når vi har en koordinerende rolle er det væsentligt for os, at samarbejdet opleves som gensidigt forpligtende, værdiskabende og at der er klare aftaler om snitflader mellem de forskellige aktører.

Konsulentfunktioner og videnscenter

Vores **konsultative arbejde** har til hensigt at styrke og udvikle kvaliteten i det kriminalitetsforebyggende arbejde i resten af organisationen. Der kan være tale om formidling af viden, rådgivning i enkeltsager på børne-, unge- eller voksenområdet, faglig sparring i forhold til temaer som kriminalitet, forebyggelse, ungdomsliv, medborgerskab mv.

Når vi har en konsultativ rolle er det væsentligt for os

- at vi arbejder ud fra en **systemisk, anerkendende** tilgang
- at vi bidrager med den aktuelt bedste faglige viden på området, oftest baseret på eller informeret af **forskningen** på området
- at vi bestræber os på **at spille vores samarbejdspartnere gode** og skabe læring i organisationen. Vi overtager ikke opgaverne fra andre, men bidrager til at understøtte deres opgaveløsning
- at vi har respekt for og **anerkender andre faglige og organisatoriske perspektiver**

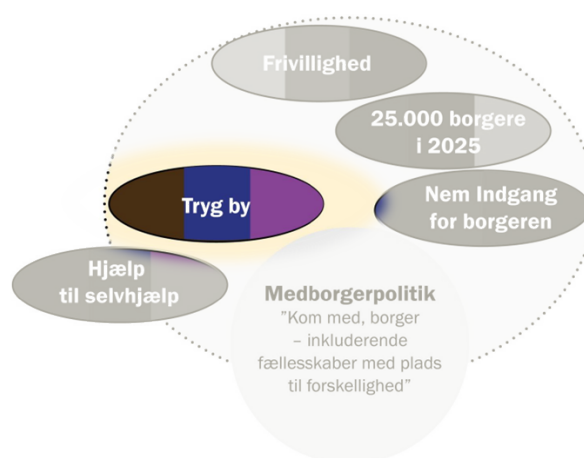
Det konsultative arbejde tilrettelægges ud fra det konkrete, specielle behov. Der kan være tale om ad hoc konsultation eller deltagelse i mere varige projektgrupper, erfanetværk og lignende.

Fokus for 2017

I "Ishøjblomsten" er der beskrevet to indsatsområder, hvor Stabsenheden for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse skal lægge et særligt fokus: "Tryg By" og "Proaktiv Kriminalitetsforebyggelse". Det er inden for disse to områder vi prioriterer vores udviklingsressourcer i 2017. Her gives et kort overblik over eksisterende og potentielle udviklingsarbejder under de to indsatsområder.

Indsatsområdet "Tryg by"

Byrådet har i *Ishøjblomsten* udpeget "Tryg by" som et særligt indsatsområde under Medborgerpolitikken. "Tryg by" dækker dels over bredere borgerinddragende initiativer, så som boligsociale helhedsplaner, dels mere specifikke tryghedsskabende initiativer. Antiradikaliseringområdet, der hører naturligt ind under medborgerpolitikken, er også medtaget her.



Projekt: Boligsocial helhedsplan for Vejleåparken

Formål At forebygge kriminalitet og bryde den sociale arv

Tidsramme 2017-2021

Målgruppe Borgere (primært under 30) i Vejleåparken

Projekt: Prækvalifikation til boligsocial helhedsplan for Vildtbanegård

Formål At afdække interesse og muligheder for boligsocial helhedsplan i Vildtbanegård. I givet afld bidrage til udarbejdelse af en prækvalifikation.

Tidsramme 2017-2018

Målgruppe Borgere (primært under 30) i Vildtbanegård

Projekt: Trygge udearealer

Formål At forebygge gadeorienterede unges utryghedsskabende og/eller destruktive brug af kommunale bygningers udendørsarealer udenfor almindelig åbningstid.

Tidsramme 2016-2017

Målgruppe Gadeorienterede unge

Projekt: Antiradikalisering - Kompetenceudvikling hos nøglepersoner	
Formål	At identificere og handle på tidlige tegn på radikalisering og/eller ekstremisme
Tidsramme	2017-2018
Målgruppe	Unge i risiko for at blive radikaliserede

Projekt: Handleplan for forebyggelse af radikalisering og ekstremisme	
Formål	At skabe en sammenhængende og kvalificeret kommunal tilgang til radikalisering og ekstremisme.
Tidsramme	2016
Målgruppe	Radikaliseringstruede borgere

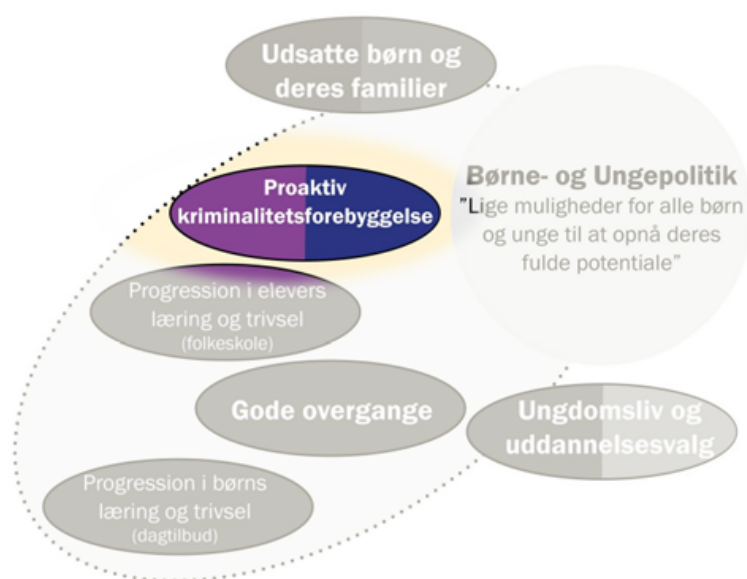
Mulige udviklingsprojekter

Projekt: Borgerdrevet tryghed i Ishøj	
Formål	Borgerinddragelse i tryghedsindsatsen og facilitering af borgerdrevne initiativer til øget tryghed i Ishøj.
Tidsramme	2017-2018
Målgruppe	Borgere i Ishøj

Indsatsområdet "Proaktiv Kriminalitetsforebyggelse"

Byrådet har i *Ishøjblomsten* udpeget "Proaktiv kriminalitetsforebyggelse" som et særligt indsatsområde under Børne- og ungepolitikken. Baggrunden er, at relativt mange Ishøjborgere under atten år mistænkes eller sigtes for kriminalitet².

Den løbende, proaktive forebyggelse varetages i regi af SSP-samarbejdet, et samarbejde mellem skolerne, Center for Børn og Forebyggelse og politiet, der koordineres af Stabsenheden for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse med reference til Ishøj Lokalråd.



Eksisterende udviklingsprojekter

Projekt: Politikadet	
Formål	Forebyggelse af kriminel udvikling og mistrivsel.
Tidsramme	2016
Målgruppe	12-14-årige

Projekt: Pilottest af A.R.T. (Aggression Replacement Training) som en del af den understøttende undervisning i grundskolen	
Formål	At forebygge kriminel udvikling og styrke elevernes ressourcer til at indgå i fællesskaber.
Tidsramme	2017
Målgruppe	Elevgrupper, der er præget af mangelfulde sociale færdigheder og mange konflikter

² Justitsministeriets Forskningskontor

Projekt: Fraværprojekt på Strandgårdsskolen	
Formål	Udvikle og afprøve indsatser der skal forebygge og nedsætte udvalgte elevers fravær.
Tidsramme	Skoleåret 16/17 (SATS-puljefinansieret)
Målgruppe	Elever med bekymrende fravær

Mulige udviklingsprojekter

Projekt: Fra gadeliv til klubliv	
Formål	At opsøge gadeorienterede unge og rekruttere dem til kommunens klubtilbud.
Tidsramme	Andet halvår af 2017-2018
Målgruppe	Elever med gadeorienteret livsstil

Projekt: Fremtidens lokale SSP-netværk	
Formål	At styrke samarbejdet om tidlig kriminalitetsforebyggelse i de lokale SSP-netværk
Tidsramme	Skoleåret 17/18
Målgruppe	Børn og unge i tidlig risiko for kriminel udvikling og/eller mistrivsel