



13-11-2018

## Investeringsstrategi på beskæftigelsesområdet i Aabenraa Kommune

### Baggrund

Ishøj Kommunes beskæftigelsesudvalg besøgte Aabenraa Kommune den 12. september 2018, for at høre om projekt KIK – Aabenraas investeringsprojekt på beskæftigelsesområdet for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere.

Besøget var initieret af Beskæftigelsesudvalget.

På mødet deltog fra Aabenraa Kommune:

- Borgmester Thomas Andresen (V)
- Kommunaldirektør Tom Ahmt
- Formanden for Arbejdsmarkedsudvalget Ejler Schütt (DF)
- Stabs- og arbejdsmarkedsdirektør Søren Lorenzen.

### Investeringsprojekt i Aabenraa

Aabenraa Kommune vedtog i august 2015 at igangsætte en investeringsstrategi for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere (KIK). Projektet løber fra år 2016-2018.

På baggrund af foreløbige resultater og erfaringer med KIK-projektet vedtog Aabenraa Kommune i 2018 at udvide projektet til at omfatte uddannelseshjælpsmodtagere og alle kontanthjælpsmodtagere (KIK2). Der er endnu ikke opgjort resultater for KIK 2, hvorfor dette notat kun omhandler KIK1.

Investeringsprojektet KIK1 er inspireret af lignende projekter i andre kommuner, såsom Hjørring, m.fl.

### Målgruppe for KIK1

Aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere under og over 30 år.

### Målsætning

- Halvering af aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere med 50 pct. fra ca. 1000 personer til 500 inden år 2019. Borgerne flyttes fra offentlig forsørgelse til ordinær beskæftigelse, fleksjob, uddannelse eller førtidspension.
- Minimum halvdelen af borgere på integrationsydelse skal være selvforsørgende efter 3 år, inden år 2019.

Målene blev opfyldt i januar 2018 og projektet er derfor stoppet pr. 31. maj 2018.

Projekt KIK2 startede i forlængelse af KIK1 med en udvidet målgruppe den 1. juni 2018.

(se vedlagte projektbeskrivelse for KIK1 og KIK2)



## Investering

- Flere sagsbehandlere og dermed reduktion i sagsstammen for dermed at højne kvaliteten, øge antallet af samtaler og kunne tilbyde de ledige en håndholdt indsats.
- Flere virksomhedskonsulenter for at øge den virksomhedsrettede indsats
- Nye målrettede indsatser og tilbud, fx helhedsorienteret afklaring, cykelprojekt for unge samt indsats for borgere med misbrug og kriminalitet.
- Kompetenceudvikling af medarbejdere og ledelse.
- It værktøjer til opfølgning

## Økonomi:

Aabenraa investerede 68 mio. kr. i KIK1 og gevinsten forventedes indhentet efter 4 år igennem sparede udgifter til offentlig forsørgelse og beskæftigelsesindsatsen. Målsætningerne i KIK1 var opfyldt i januar 2018.

Investeringen var fordelt på 42,5 mio. kr. til nye indsatser, heraf 34,5 mio. til aktivitetsparate og 8 mio. til integrationsområdet.

Der anvendes 18 mio. kr. til ansættelse af 14 nye medarbejdere, heraf 3 til integrationsområdet. Der anvendes 7,5 mio. kr. til øvrig drift og tværgående opgaver (projektledelse, kompetenceudvikling og opskalering, fx flere rehabiliteringsmøder)

Budget og status for investeringsstrategien:

Mio.	2016	2017	2018, pr. juni.	2019
Budgetteret	-18,1	-8,6	4	22
Faktisk	6,1	25,3	11,4	
<b>Forskel</b>	<b>24,2</b>	<b>33,9</b>	<b>7,4</b>	

Aabenraa vedtog i 2018 at investere yderligere 60,6 mio. i det nye projekt KIK2 for alle kontanthjælpsmodtagere og uddannelseshjælpsmodtagere.

## Tendenser generelt for investeringsprojekter på beskæftigelsesområdet

Som nævnt har Aabenraa ladet sig inspirere af kommuner såsom Hjørring, som ligeledes har haft stor succes med investeringsprojekter på beskæftigelsesområdet, både i forhold til at få ledige i job og opnå positiv økonomisk effekt.

Princippet bag investeringstilgangen er at kommunen igennem en investering i at højne kvaliteten i indsatsen for ledige, kan flytte borgerne fra offentlig forsørgelse til ordinær beskæftigelse, fleksjob, uddannelse eller førtidspension. Dermed sparer kommunen udgifter til offentlig forsørgelse og beskæftigelsesindsats.

Følgende elementer går igen som tendenser for investeringsprojekter på beskæftigelsesområdet

- Flere medarbejdere og tid til håndholdte forløb
- Screening og tidlig indsats
- Helhedsorienteret og tværfaglig afklaring
- Nye målrettede indsatser og tilbud
- Virksomhedsrettet indsats
- Kompetenceudvikling af ledelse og medarbejdere
- Produktionsstyringsværktøjer til at følge sagsbehandlingen og borgernes forløb