

Indsamling på Tværs, Ballerup, den 19. september 2022

Kære Steen Neuchs, direktør for I/S Vestforbrænding.

Som du ved, skal Albertslund, Ballerup, Furesø, Ishøj og Vallensbæk kommuner træffe beslutning om organiseringen af Ressourceindsamling A/S. I den forbindelse vil kommunerne gerne bede om I/S Vestforbrændings svar på nedenstående spørgsmål.

I/S Vestforbrænding inviteres til et møde med styregruppen for Indsamling på Tværs I/S den 27.09.22 kl. 16 til 16:45 med henblik på, at I/S Vestforbrænding kan stille spørgsmål til nedenstående spørgsmål samt udarbejdelse af besvarelse.

Styregruppen for Indsamling på Tværs I/S ønsker at modtage I/S Vestforbrændings endelige besvarelse på nedenstående spørgsmål den 5. oktober 2022 kl. 12.

Om spørgsmålene:

Spørgsmålene er opdelt i to kategorier: A og B.

Spørgsmål i kategori A vedrører det scenarie, hvor Ressourceindsamling A/S erhverves af I/S Vestforbrænding (model 2).

Spørgsmål i kategori B vedrører det scenarie, hvor Ressourceindsamling A/S forbliver under ejerkommunernes ejerskab (model 1).

Bilag:

Bestyrelsen for Indsamling på Tværs I/S har bedt Sirius Advokater udarbejde en analyse af mulige, anbefalelsesværdige konstruktioner med afsæt i følgende to modeller:

- Model 1: Fastholdelse af nuværende konstruktion, hvor Ressourceindsamling A/S er organiseret som et A/S.
- Model 2: Salg af Ressourceindsamling A/S til I/S Vestforbrænding.

Sammendrag og bilag til omtalte analyse vedhæftes.

Med venlig hilsen

Elisabeth Gadegaard Wolstrup, på vegne af styregruppen for Indsamling på Tværs I/S

Spørgsmål til I/S Vestforbrænding

Kategori A: Ressourceindsamling A/S erhverves af I/S Vestforbrænding.

I/S Vestforbrænding beskrives i det følgende som VF.

Ressourceindsamling A/S beskrives i det følgende som RI.

Tema	Spørgsmål
Vision	Hvilke perspektiver og muligheder ser VF i, at RI bliver et datterselskab/fællesordning i VF?
Organisering	Hvordan vil RI indgå organisatorisk i VF ift. overstående vision? Illustrer gerne ved et organisationsdiagram. Hvorledes vil dette ske ift. proces og tid?
Beslutningskompetence og agilitet	Hvordan vil VF sikre indflydelse for de involverede kommuner på drift og udvikling af RI?
Stordriftsfordele	Hvilke back-office funktioner vil RI kunne anvende? På hvilke vilkår og til hvilken pris?
Borgerservice	Hvordan vil denne organisering, hvor RI bliver en del af VF, understøtte/påvirke betjeningen af borgerne?
Forsyningsikkerhed	Hvordan vil VF sikre kommunerne forsyningsikkerhed ved, at RI indgår i VF? I så fald, hvorfor og hvordan?
Affalds-værdikæden	Hvilke synergier på affaldsområdet ser VF, der vil være, hvis RI bliver en del af VF?

Kategori B: Ressourceindsamling A/S forbliver under ejer-kommunernes ejerskab.

Tema	Spørgsmål
Vision	Hvilke perspektiver og muligheder ser VF i snitfladerne med RI, hvis RI forbliver et selvstændigt selskab?
Borgerservice	Hvordan vil denne organisering, hvor RI forbliver selvstændigt, understøtte/påvirke betjeningen af borgerne?