

Parathedsvurdering i forbindelse med udvikling af kommunal handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme

Ishøj Kommune

2017

Parathedsvurdering

Introduktion

Formål

Baggrund og formål

Som led i projektet *Kommunale handlingsplaner til forebyggelse af ekstremisme* gennemføres en parathedsvurdering af deltagerkommunerne. Intentionen med parathedsvurderingen er at præsentere et samlet overblik af kommunens modenhed og grundlag ift. at arbejde med en handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings. Parathedsvurderingen består af en selvevaluering og et databaseret overblik med udgangspunkt i de relevante datakilder, der er alment tilgængelige og på kommuneniveau.

Parathedsvurderingerne udarbejdes, da kommunerne ikke har samme forudsætninger og derfor heller ikke bør have præcis samme fokus og indhold i deres handlingsplaner. Parathedsvurderingen gør det muligt at tage højde for, at kommunerne ikke har samme vilkår og ressourcer samt modenhed til at arbejde tværfagligt med forebyggelse af ekstremisme.

Form og indhold

Det er væsentligt, at arbejdet med handlingsplanerne tager udgangspunkt i de helt konkrete forudsætninger og det lokale udgangspunkt. Deloitte har derfor udviklet en overskuelig og visuel parathedsvurdering med fokus på at belyse det lokale udgangspunkt med henblik på at fokusere handlingsplanen og indsatsen med forebyggelse af ekstremisme.

Parathedsvurderingen har en form, der giver et hurtigt overblik over paratheden i forhold til arbejdet med forebyggelse af ekstremisme samt identificerer fokuspunkter for en efterfølgende handlingsplan. Deloitte har bl.a. hentet inspiration fra selvevalueringer vedr. problemskabende ungegrupperinger og risikoprofilering fra SSP-samarbejdet.

Selvevaluering

Formål

Formålet med selvevalueringen er a) at skabe en platform til at kortlægge kommunens egen praksis og organisering på området og dagsordensætte rammen for en tværgående forebyggende indsats samt b) være springbræt for udarbejdelsen af en målrettet handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme.

Opbygning

I selvevalueringen er kommunerne blevet spurgt ind til følgende temaer:

- Ledelse og strategisk forankring
- Beredskab og indsats
- Organisation og samarbejde
- Ressourcer og kompetencer
- Aktiviteter og resultater

Gennemførelse

Selvevalueringen er blevet udfyldt i et samarbejde mellem projektlederen og relevante medarbejdere og ledere på tværs af forvaltninger og eventuelle eksterne samarbejdspartnere som eksempelvis politiet. Inddragelsen af samtlige relevante parter sikrer, at alle væsentlige perspektiver dækkes.

Der har været muligt for kommunerne at vedlægge øvrigt relevant materiale som organisationsdiagrammer, politikker, strategier, ledelsesinformation, beredskabsplaner, sagsgangsbeskrivelser eller registreringsværktøjer som bilag til selvevalueringen.

Parathedsvurdering

Datadrevet overblik

Anvendelse af data

Brug af data

Med den digitale udvikling er mængden af tilgængelige data i den offentlige sektor steget markant. Den eksisterende data kan blandt andet benyttes til, at landets kommuner kan opnå bedre viden om deres borgere. Det kan være relevant i en række sammenhænge, herunder når kommunen iværksætter borgerrettede indsatser.

Identifikation af viden

Hvis et givent fænomen såsom radikaliseringsstruslen i en kommune skal kunne monitoreres, er der behov for at registrere de korrekte data og gøre dem tilgængelige for de relevante beslutningstagere. Ved at benytte eksisterende data kan der etableres et konkret billede af, hvad kommunen på nuværende tidspunkt ved. Endnu vigtigere er dog, at det identificeres, hvad kommunen *ikke* ved. At igangsætte en proces med at benytte data strategisk på radikaliseringsområdet kan således give indsigt i, hvor tæt risikoen for radikalisering kan monitoreres på nuværende tidspunkt. Dette med henblik på at etablere et grundlag for, hvordan de korrekte data kan indsamles og benyttes i praksis.

Offentligt tilgængelige data

I dette projekt gives et grundlag for, hvordan borgersammensætningen i hver deltagerkommune ser ud fordelt på udvalgte indikatorer. Data er baseret på offentligt tilgængelige open source kilder såsom Danmarks Statistik, STIL's datavarehus og Politiet. Denne tilgang er valgt for at gøre det let for kommunen selv at opdatere og videreudvikle brugen af data, og for at synliggøre, hvad der er muligt at afdække med offentligt tilgængelige data på nuværende tidspunkt.

Om de udvalgte indikatorer

De udvalgte indikatorer

De anvendte indikatorer er udvalgt af Deloitte i dialog med Styrelsen for International Rekruttering og Integration og de involverede projektkommuner som et forslag til, hvilket offentligt tilgængeligt datagrundlag, processen mod en bedre brug af data på radikaliseringsområdet kan tage udgangspunkt i. Indikatorerne følger på side 5 og er begrundet sidst i nærværende dokument. De udvalgte data viser, at der fortsat er meget, vi endnu *ikke* ved. Offentligt tilgængelige data kan således ikke direkte benyttes til at vurdere truslen for radikalisering i kommunen. Det kan dog give et konkret billede af, hvad der på nuværende tidspunkt er viden om og endnu vigtigere hvad der mangler viden om, hvis det skal kunne lade sig gøre. Der er for hver indikator valgt at medtage de nyeste tal for at sætte bedst mulig fokus på kommunens øjeblikkelige udgangspunkt. Kommunen kan dog overveje, om de i stedet vil medtage data trukket fra samme tidspunkt for at skabe et mere nøjagtigt nedslag på et givent tidspunkt og for at give bedre muligheder for at monitorere udviklingen over tid.

Den videre proces

I den videre proces vil det således være relevant for kommunen at overveje, hvilken viden der er behov for at få adgang til via data. De udvalgte data kan eksempelvis suppleres af kommunal trivselsdata fra kommunens skoler eller med eventuel data indsamlet i forbindelse med kommunens boligsociale arbejde. Data, der giver kendskab til omfanget af sager, såsom antallet af bekymringshenvendelser og sagsforløb, kunne ligeledes være relevante at indsamle, eventuelt suppleret af hvor i kommunen bekymringshenvendelserne kommer fra samt hvilke typer af ekstremisme, der er tale om.

Parathedsvurdering – Ishøj Kommune

Ledelsesresumé

Kommuneoverblik

Kommune: Ishøj

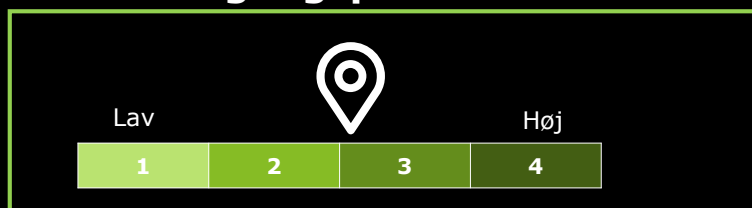
Størrelse: 22.719

Politikreds: Københavns Vestegns Politi

Udvalgte indikatorer

Indikatorbeskrivelse	Kommune	Nationalt
Andel fuldtidsledige	7,1 %	4,1 %
Andel indbyggere med grundskole som højeste uddannelse	28,7 %	17,8 %
Andel dømt	1,1 %	0,7 %
Tryghedsindeks	81,8*	89,1

Samlet udgangspunkt**



Organisatorisk udgangspunkt

Ledelse og strategi

Ishøj Kommune har en Medborgerstrategi som danner udgangspunkt for deres handlingsplan til forebyggelse af radikaliserings og ekstremisme. Indsatsen er forankret i en stabsenhed direkte under direktionen med tværgående adgang til fagcentrene.

Organisering og samarbejde

Organiseringen er etableret på tværs af det politiske, strategiske og operative niveau i faste fora med fast mødekadence og bred repræsentation. Politiet er i høj grad inddraget i samarbejdet.

Ressource og kompetencer

Der arbejdes løbende med kompetenceudvikling af nøglepersoner i stabsenheden via kurser hos PET og SIRI. Frontlinjemedarbejdere kan med fordel informeres yderligere om håndtering af bekymringer.

Indsatser og beredskab

Ishøj Kommune har i handlingsplanen fra 2016 beskrevet et beredskab samt i særlig grad en række konkrete indsatser til forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings.

Handlingsplans-prioriteter

- Behov for at udbrede kendskabet til den endelige udgave af handlingsplanen og understøtte en implementering på tværs af forvaltninger,
- Eventuel udarbejdelse af visuelt materiale til beskrivelse af sagsflow/håndtering af bekymringshenvendelse for at understøtte formidlingsindsatsen
- Samarbejdet med civilsamfundet om forebyggelse af radikaliserings kan med fordel styrkes.
- Overvej hvordan det interne samarbejde kan styrkes (jf. egenvurderingsscore)
- Der kan arbejdes med at udbrede vidensniveauet blandt frontlinjemedarbejdere, herunder udarbejdelse af en konkret plan eller strategi for, hvordan vidensniveauet etableres og sikres over tid
- Der kan med fordel etableres en registreringspraksis, som gør det muligt at følge omfanget af antal henvendelser og sager (ikke CPR-baseret) på aggregeret niveau.
- Det kan overvejes at arbejde med ledelsesinformation som opfølgning på arbejdet med forebyggelse af radikaliserings, herunder identifikation af enkelte aktiviteterets effekter

* Tryghedsindekset er dækkende for hele politikredsen og ikke kun kommunen.

** Samlet udgangspunkt er udtryk for en vurdering af kommunens modenhed og grundlag ift. at arbejde med en handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings. Vurderingen bygger på kommunens eget skøn fra selvevalueringen samt Deloitte's vurdering på en række parametre. Du kan læse mere om parathedsvurderingens elementer på sidste side.

Parathedsvurdering – Ishøj Kommune

Datadrevet overblik

Kommunekaraktteristika

Kommune:

Ishøj

Antal indbyggere

22.719

Politikreds:Københavns Vestegns
Politi

Omfang

Antal bekymringshenvendelser til kommunen	-
---	---

Antal henvendelser fra kommunen til infohuset	-
---	---

Antal sagsforløb i infohuset	-
------------------------------	---

Nøgletal

Indikatorbeskrivelse	Kommunalt	Regionalt	Nationalt
Arbejde & uddannelse			
Andel fuldtidsledige i arbejdsstyrken	7,1 %	4,3 %	4,1 %
Gennemsnitlig disponibel indkomst	193.760	256.174	220.185
Andel indbyggere med grundskole som højeste uddannelse	28,7 %	14,9 %	17,8 %
Ulovligt fravær i folkeskolen	2,4 %	-	0,9 %
Elever med højest trivsel i folkeskolen	88,2 %	-	92,9 %
Kriminalitet & tryghed			
Andel dømte	1,1 %	0,8 %	0,7 %
Tryghedsindeks	81,8*	-	89,1
Etnicitet & boligområder			
Antal udsatte boligområder (helhedsplaner)	1	0,4	0,87
Antal særligt udsatte boligområder	0	0,2	0,25
Andel ikke-vestlige indbyggere	32,1 %	12,6 %	8,4 %

Rekrutterende miljøer

Ishøj Kommune forventer at blive orienteret af PET – evt. via Infohuset – hvis der er behov. Oplysninger de får kendskab til inddrages i løbende vurdering af risiko.

* Tryghedsindekset er dækkende for hele politikredsen og ikke kun kommunen.

Parathedsvurdering – Ishøj Kommune

Organisatorisk udgangspunkt

Ledelse og strategisk forankring

Ledelsesmæssig forankring

Området er forankret under Velfærds- og Undervisningsdirektøren i Stabsenheden for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse, der koordinerer det daglige arbejde med forebyggelse af radikaliserings og ekstremisme.

Strategi og vision

Formål og intentionen for forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings er funderet i Ishøjs Kommunes Medborgerpolitik. Ishøj har en handlingsplan på området fra 2016, som tager udgangspunkt heri samt afsæt i Ishøj – en tryk by, der er styringsdokumentet for kriminalitetsforebyggelse og tryghedsfremme i Ishøj Kommune.

Anvendelse af data

Der arbejdes ikke på nuværende tidspunkt med ledelsesinformation på området.

Registreringspraksis

Der registreres efter gældende lov, når fx skoler eller daginstitutioner underretter omkring bekymringer ift. radikaliserings. Omhandler bekymringen fx en ung, der allerede har en sag i Center for Børn og Forebyggelse registreres den i journalnotatet Registreringerne samles ikke i et register eller på anden måde, som kan anvendes til at skabe et overblik over omfang af henvendelser og sager.

Organisation og samarbejde

Organisering og internt samarbejde

Stabsenheden for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse koordinerer det interne samarbejde. Stabsenheden er placeret under direktionen og agerer på tværs af fag- og stabscentre. Lokalrådet anvendes til at drøfte sager på et strategisk niveau. Deltagere er: Centerchefer fra Ishøj Kommune, vicepolitiinspektør, politikommissær og fagkoordinator fra Vestegnens politik samt stabschef og SSP-konsulent fra Stabsenheden for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse i Ishøj Kommune. Lokalrådet mødes kvartalsvis. Derudover anvendes SSP-netværksmøderne til at drøfte bekymringssager, som vedrører de enkelte skoler. Deltagerne på netværksmøderne er: skoleledelse, SSP-lærer, SSP-pædagog, Ungdomsuddannelsesvejleder, lokalpolitiet, Center for Børn og Forebyggelse, Ungdomsskolen, Gadeplansmedarbejder og Staben for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse. Møderne er kvartalsvise. Der mødes også ugentligt i SSP-nu-regi, hvor Politi, SSP-konsulent, UU-vejleder og en rådgiver fra Center for Børn og Forebyggelse deltager. Her drøftes alle sager, hvor politiet har været i kontakt med børn og unge.

Informationsdeling

Informationer deles telefonisk og på mail. Der fremhæves ingen udfordringer med deling.

Eksternt samarbejde

Lokalrådet er styringsfora, Ishøj Kommune samarbejde med infohuset ved konkrete sager og indgår i et tværkommunalt chefforum på Vestegnen, hvor der videndeles om bla. radikaliserings.

Egen vurdering:

Fungerer det interne samarbejde efter hensigten?

1	2	3	4
Slet ikke	I mindre grad	I nogen grad	I høj grad

Egen vurdering:

Fungerer det eksterne samarbejde efter hensigten?

1	2	3	4
Slet ikke	I mindre grad	I nogen grad	I høj grad

Parathedsvurdering – Ishøj Kommune

Organisatorisk udgangspunkt

Beredskab og indsats

Beredskab

Ishøj Kommune har et eksisterende beredskab gennem deres organisering af området på tværs af det strategiske og operative niveau. Der arbejdes med forebyggelse af ekstremisme gennem fx skolernes læseplan, hvor der er fokus på temaer som medborgerskab og trivsel.

Indsats

Der er i Ishøj Kommunes handlingsplan en oversigt over konkrete indsatser, der skal bidrage til at forebygge og håndtere radikaliserings og ekstremisme. Der arbejdes forebyggende og med identifikation af og handling på bekymringer, med efterværn for personer, der har været udrejst til konfliktområder og der er et KSP-samarbejde i form af projekt "God Løsladelse". Politiet gennemfører bekymringsamtaler med radikaliseringsstruede unge, hvor kommunen inddrages efter behov. Kommunen tilbyder derudover mentorforløb for radikaliserede unge og forældrecoaches til familier til radikaliserede unge.

Kommunikation

Der kommunikeres klart til borgere og interessenter på hjemmesiden.

Egen vurdering:

Kommunen har et etableret beredskab til forebyggelse?

1	2	3	4
Slet ikke	I mindre grad	I nogen grad	I høj grad

Egen vurdering:

Kommunen har en plan for indsatser til forebyggelse?

1	2	3	4
Slet ikke	I mindre grad	I nogen grad	I høj grad

Håndtering af bekymringshenvendelser

På Ishøj Kommunes hjemmeside findes en der en kort beskrivelse af, hvem bekymrede fagpersoner og borgere kan henvende sig til. De tre frontlinjemedarbejdere, som projektgruppen konfererede med ifm. Udarbejdelsen af selvevalueringen gav udtryk for, at de ikke kendte til konkret action cards eller beskrivelser. De sagde dog samtidig, at de ville kontakte staben, hvis de havde bekymringer, hvilket er den rette procedure. Der er faste arbejdsgange forbundet med henvendelser samt etablerede fora, hvori bekymringen håndteres.

Ressourcer og kompetencer

Frontlinjepersonale

Der er et udviklingspotentiale i at få udbredt viden om, hvordan bekymringer håndteres i Ishøj Kommune. Nøglemedarbejdere giver dog udtryk for, at de vil henvende sig til SSP-konsulent og/eller lokalpolitiet, hvis en bekymring opstår. Stabsenheden afholder årligt SSP-kurser for nøglemedarbejdere om emner som radikaliserings. Der forelægger en plan for, hvordan viden sikres.

Dedikerede ressourcer:

Medarbejderne fra Stabsenheden for Tryghed og Kriminalitetsforebyggelse deltager ofte på kurser på området (udbudt fx af SIRI og PET)

Egen vurdering:

Medarbejderne har de nødvendige kompetencer?

1	2	3	4
Slet ikke	I mindre grad	I nogen grad	I høj grad

Parathedsvurdering – Ishøj Kommune

Primære opmærksomhedspunkter for handlingsplan

Organisatorisk udgangspunkt - opsamling

Ishøj Kommune har en Medborgerstrategi som danner udgangspunkt for deres handlingsplan til forebyggelse af radikaliserings og ekstremisme.

Indsatsen er forankret i en stabsenhed direkte under direktionen med tværgående adgang til fagcentrene. Organiseringen er etableret på tværs af det politiske, strategiske og operative niveau i faste fora med fast mødekadence og bred repræsentation. Politiet er i høj grad inddraget i samarbejdet.

Der arbejdes løbende med kompetenceudvikling af nøglepersoner i stabsenheden. Frontlinjemedarbejdere kan med fordel informeres yderligere om håndtering af bekymringer.

Ishøj Kommune har i handlingsplanen fra 2016 beskrevet et beredskab samt i særlig grad en række konkrete indsatser til forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings.

Ambitioner

Ishøj Kommunes ambition er, at alle relevante ledere føler sig klædt på, og hvem de skal kontakte i forbindelse med bekymringer. Det er afgørende, da fagpersonalet ofte vil starte med at drøfte en bekymring med deres nærmeste leder.

Opmærksomhedspunkter og forbedringspotentialer

Temaer prioriteret af kommunen efter største forbedringspotentialer

1. Beredskab og indsats

- Behov for at udbrede kendskabet til den endelige udgave af handlingsplanen og understøtte en implementering af dette på tværs af forvaltninger, så relevante medarbejdere ved, hvordan de skal håndtere en bekymring.
- Eventuel udarbejdelse af visuelt materiale til beskrivelse af sagsflow/håndtering af bekymringshenvendelse for at understøtte formidlingsindsatsen

2. Organisation og samarbejde

- Samarbejdet med civilsamfundet om forebyggelse af radikaliserings kan med fordel styrkes.
- Overvej hvordan det interne samarbejde kan styrkes (jf. egenvurdering)

3. Ressourcer og kompetencer

- Der kan arbejdes med at udbrede vidensniveauet blandt frontlinjemedarbejdere, herunder udarbejdelse af en konkret plan eller strategi for, hvordan vidensniveauet etableres og sikres over tid

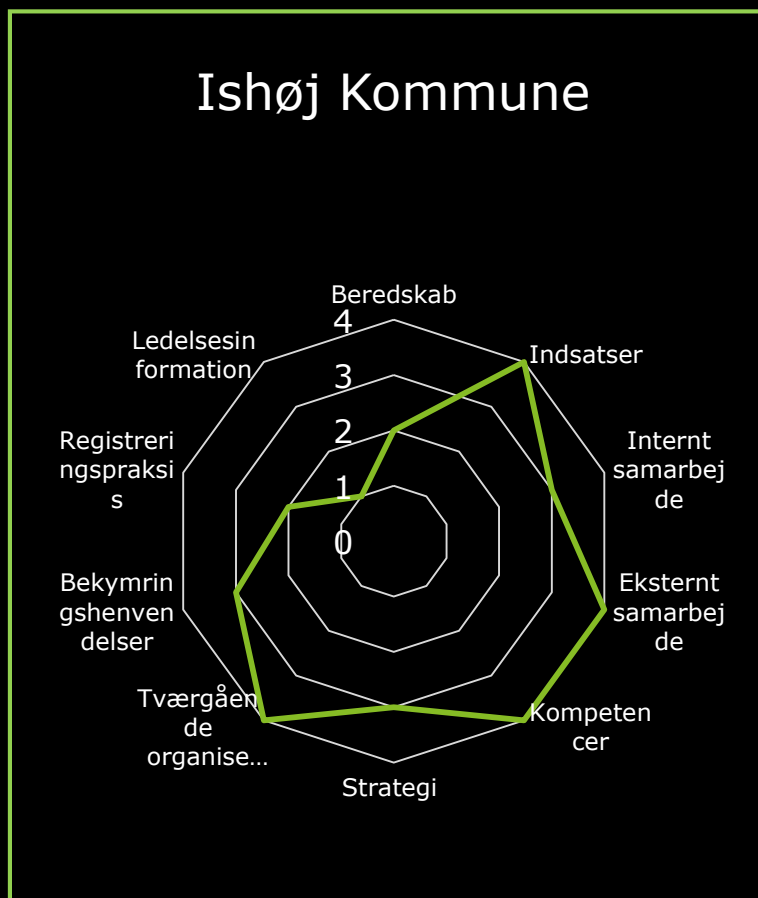
4. Ledelse og strategisk forankring

- Der kan med fordel etableres en registreringspraksis, som gør det muligt at følge omfanget af antal henvendelser og sager (ikke CPR-baseret) på aggregeret niveau.
- Det kan overvejes at arbejde med ledelsesinformation som opfølgning på arbejdet med forebyggelse af radikaliserings, herunder identifikation af enkelte aktiviteterets effekter

Parathedsvurdering – Ishøj Kommune

Udregning af den samlede parathedsvurdering for Ishøj Kommune

Kommuneoverblik

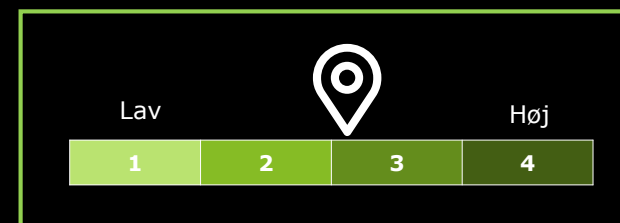


Udregning af samlet parathedsscore

Ishøj Kommune

Kommunens vurdering	
Beredskab	2
Indsatser	4
Internt samarbejde	3
Eksternt samarbejde	4
Kompetencer	4
Deloitte's vurdering	
Strategi	3
Tværgående organisering	4
Plan for bekymringshenvendelser	3
Etableret registreringspraksis	2
Anvendelse af ledelsesinformation	1
Samlet score	3

Samlet udgangspunkt



Tildeling af score

Kommunens egen vurdering	
Slet ikke	1
I mindre grad	2
I nogen grad	3
I høj grad	4
Deloitte's vurdering*	
Slet ikke	1
I mindre grad	2
I nogen grad	3
I høj grad	4

* Se næste side for yderligere beskrivelse og forklaring.

Parathedsvurdering

Om parathedsvurderingen



Datadrevet overblik: Det datadrevne overblik består af en række indikatorer og er baseret på aggregeret data fra offentligt tilgængelige datakilder.

Indikator	Uddybende beskrivelse	Begrundelse	Årstal	Kilde
Andel fuldtidsledige i arbejdsstyrken	Andel fuldtidsledige i procent af arbejdsstyrken	Ledighed er en socioøkonomisk omverdensfaktor, der bl.a. benyttes til at identificere udsathed. Arbejde kan være med til at give en identitet, anerkendelse, netværk mv. Indikatoren indgår fx som mål i Det Nationale Integrationsbarometer og som kriterium for socialt udsatte boligområder. International forskning har peget på, at socioøkonomiske faktorer som arbejde kan gøre individet sårbart over for radikalisering (Wiktorowicz 2005; Ibrahim 1980). Personer i højreekstremistiske miljøer kommer primært fra dårlige sociale og økonomiske kår (Holmsted Larsen 2012).	2017K2	Danmarks Statistik: AULK01: Fuldtidsledige i pct. af arbejdsstyrken efter køn, alder, område og tid
Gennemsnitlig disponibel indkomst	Gennemsnitlig disponibel indkomst for personer over 14 år	International forskning har peget på, at socioøkonomiske faktorer som lav indtægt kan gøre individet sårbart over for radikalisering (Wiktorowicz 2005; Ibrahim 1980). Personer i højreekstremistiske miljøer kommer primært fra dårlige sociale og økonomiske kår (Holmsted Larsen 2012).	2015	Danmarks Statistik: INDKP106: Disponibel indkomst for personer over 14 år efter område, enhed, køn, alder og indkomstinterval
Andel indbyggere med grundskole som højeste uddannelse	Andel indbyggere i procent mellem 30 og 59 år med grundskole som højeste uddannelsesniveau	Uddannelsesniveau er en socioøkonomisk omverdensfaktor, der bl.a. benyttes til at identificere udsathed. Uddannelse kan være med til at give en identitet, anerkendelse, netværk mv. Indikatoren indgår fx som mål i Det Nationale Integrationsbarometer og som kriterium for socialt udsatte boligområder. International forskning har peget på, at socioøkonomiske faktorer som uddannelse kan gøre individet sårbart over for radikalisering (Wiktorowicz 2005; Ibrahim 1980). Personer i højreekstremistiske miljøer kommer primært fra dårlige sociale og økonomiske kår (Holmsted Larsen 2012).	2017	Danmarks Statistik: HFUDD10: Befolkningens højeste fuldførte uddannelse (15-69 år) efter højeste fuldførte uddannelse, tid, bopælsområde og alder
Ulovligt fravær i folkeskolen	Elevernes ulovlige fravær i folkeskolen	Manglende inklusion af unge i positive fællesskaber i navnlig skoler, klubber og foreningsliv kan øge risikoen for radikalisering (CERTA/Trygfonden 2016). Fravær kan fx hænge sammen med sociale problemer i hjemmet, personlige problemer hos eleven eller manglende opbakning fra forældre (EMU: Viden om Fravær).	2016/2017	Styrelsen for it og læringsdatavarehus (www.uddannelsesstatistik.dk)
Elever med højest trivsel i folkeskolen	Andelen af elever i 4.-9. klasse med et gennemsnit over 3 i årlig spørgeskemaundersøgelse om trivsel i folkeskoler og specialskoler	Radikalisering kan være et udtryk for mistrivsel, frustration og følelse af ikke at høre til. Manglende inklusion af unge i positive fællesskaber i navnlig skoler, klubber og foreningsliv kan øge risikoen for radikalisering (CERTA/Trygfonden 2016).	2016/2017	Styrelsen for it og læringsdatavarehus (www.uddannelsesstatistik.dk)
Andel dømte	Andel dømte for overtrædelse af straffeloven, våbenloven eller lov om euforiserende stoffer i procent	Der er tilfælde, hvor personer med kriminel baggrund tilslutter sig ekstremistiske miljøer eller anlægger ekstremistiske holdninger og handlemønstre (Hemmingsen 2010, 2015; Erslev Andersen 2015; Crone 2014). Ekstremistiske voldshandlinger kan appellere til kriminelle individer (CERTA/Trygfonden 2016).	2015	Danmarks Statistik: STRAFNA7: Skyldige personer efter tid, område og overtrædelsens art
Tryghedsindeks	Andelen af trygge borgere fordelt på politikredse	Radikalisering og voldelig ekstremisme medfører utryghed blandt borgerne lokalt og jo tryggere et samfund er, desto større er evnen til at etablere lokal modstandskraft (CERTA/Trygfonden 2016).	2016	Politiets tryghedsindeks
Antal udsatte boligområder (helhedsplaner)	Antal udsatte boligområder opgjort efter, hvorvidt de almene boligselskabers har etableret en helhedsplan med boligsocialt indhold og kommunale områdefornyelser.	Unge i udsatte boligområder har større risiko for at udvikle en kriminel løbebane, som kan øge risikoen for bl.a. radikalisering. Der er desuden flere eksempler på sager relateret til udsatte boligområder, fx boede gerningsmanden fra Krudttønden i Mjølnerparken, personerne bag en af Danmarks største sager om planlægning af militant islamistisk terrorisme boede i Vollsmose og Gellerup er hjemsted for den moské, der er blevet frekventeret af et stort antal af de danske udrejse til Irak og Syrien. Indikatorerne for udsatte boligområder tager udgangspunkt i beboernes arbejdsmarkedstilknytning, uddannelsesniveau, etniske sammensætning, kriminalitet og bruttoindkomst.	2017	Boligsocialt Danmarkskort (www.boligsocialkort.dk)
Antal særligt udsatte boligområder	Antal særligt udsatte boligområder opgjort efter de kriterier for særligt udsatte boligområder, der er blevet anvendt fra den 1. februar 2014	Unge i udsatte boligområder har større risiko for at udvikle en kriminel løbebane, som kan øge risikoen for bl.a. radikalisering. Der er desuden flere eksempler på sager relateret til udsatte boligområder, fx boede gerningsmanden fra Krudttønden i Mjølnerparken, personerne bag en af Danmarks største sager om planlægning af militant islamistisk terrorisme boede i Vollsmose og Gellerup er hjemsted for den moské, der er blevet frekventeret af et stort antal af de danske udrejse til Irak og Syrien. Indikatorerne for udsatte boligområder tager udgangspunkt i beboernes arbejdsmarkedstilknytning, uddannelsesniveau, etniske sammensætning, kriminalitet og bruttoindkomst.	2016	Det Nationale Integrationsbarometer, målsætning 8. Udsatte boligområder (Transport-, Bygnings- og Boligministeriet)
Andel ikke-vestlige indbyggere	Andel indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande ud af det samlede indbyggertal	En overvægt af kriminelle handlinger i Danmark, som udspringer af ekstrem islamisme, er foretaget af indbyggere af anden vestlig oprindelse end dansk (SIRI 2017).	2017K3	Danmarks Statistik: FOLK1E: Folketal den 1. i kvartalet efter tid, område og herkomst

Parathedsvurdering

Om parathedsvurderingen



Selvevaluering: Et centralt led i parathedsvurderingen er en selvevalueringsskema, som projektkommunerne har besvaret individuelt. Selvevalueringen har givet anledning til refleksion over og dialog om egen praksis. Evalueringen består af kvalitative spørgsmål til organisering og praksis samt spørgsmål til kommunernes egen vurdering af niveauet for blandt andet internt- og eksternt samarbejde, beredskab og indsatser samt ressourcer og kompetencer.

Samlet parathedsvurdering: Den samlede parathedsvurdering består af en konsolidering mellem det datadrevne overblik og selvevalueringen. Særligt fokus har været på kommunens egen vurdering afgivet på en række parametre i selvevalueringen samt eksistensen af a) en strategi på området, b) en tværgående organisering og c) en plan for håndtering af bekymringshenvendelser, d) en etableret registreringspraksis og e) anvendelse af ledelsesinformation. Vurderingen er baseret på selvevalueringen og er foretaget på skalaen "slet ikke" (1), "i mindre grad" (2), "i nogen grad" (3) og "i høj grad" (4). Den samlede score er et gennemsnit på tværs af alle parametre.

Operationalisering	Slet ikke	I mindre grad	I nogen grad	I høj grad
Strategi	Der findes ingen strategi på området	Området nævnes perifært i en anden områdestrategi fx inden for SSP	Der er en selvstændig strategi for forebyggelse af ekstremisme eller strategien indgår som delelement i fx en samlet forebyggelsesstrategi	Kommunen har en strategi for forebyggelse af ekstremisme og radikaliseringsstrategi, der er politisk godkendt
Tværgående organisering	Der er ingen tværgående organisering på området, der fx kun er koblet op på én medarbejder	Der sker en tværgående organisering i praksis, men der er fx ikke etableret et systematisk samarbejde på tværs	Der er etableret en tværgående organisering med inddragelse af flere fagforvaltninger, men der er fx ikke fastlagt mødekadence og deltagere	Kommunen har en fast etableret og fuld funktionel tværfaglig organisering på området med fast mødekadence og ledelsesrepræsentation
Plan for bekymringshenvendelser	Der findes ingen fast tilgang for håndtering af bekymringshenvendelser	Der er en funktionel uformel ad hoc og personafhængig håndtering af bekymringshenvendelser	Der er en beskrivelse af kommunens håndtering af henvendelser, som ikke er opdateret, endelig godkendt e.l.	Der foreligger en udtømmende og funktionelt anvendt beskrivelse af kommunens håndtering af bekymringshenvendelser
Etableret registreringspraksis	Der registreres ikke bekymringshenvendelser og sager i kommunalt regi	Henvendelser og sager registreres for en udvalgt gruppe borgere (fx børn og unge), men der er intet fælles overblik	Henvendelser og sager registreres for alle borgere, men der er intet fælles overblik	Henvendelser og sager registreres systematisk, og der er et fælles tværgående overblik
Anvendelse af ledelsesinformation	Der anvendes ikke ledelsesinformation	Der udarbejdes ad hoc ledelsesinformation på området	Ledelsesinformation udarbejdes systematisk, men anvendes ikke	Ledelsesinformation udarbejdes og anvendes systematisk

Hvis du vil vide mere: Jesper Mejer Helwig Hansen, Senior Manager i Government Strategy & Operations, Deloitte , +45 50 89 78 10, jesphansen@deloitte.dk