



Kommissorium:

Analyse af det voksenspecialiserede socialområde myndighed/udfører handicap og psykiatri

Projektets type og titel	Analyse af det voksenspecialiserede socialområde myndighed/udfører handicap og psykiatri
Initiativtagere	Center for Voksne og Velfærd
Baggrund for indsatsen	<p>Administrationen har udført en analyse på pleje- og omsorgsområdet i Ishøj Kommune, og ønsker nu at gennemføre et lignende eftersyn af det voksenspecialiserede socialområde og af vejlederteamet.</p> <p>Administrationen oplever et stigende udgiftspres på det specialiserede socialområde. Udgiftspreset er blandt andet opstået ved, at stadig flere mennesker visiteres til sociale ydelser som følge af et stigende antal borgere med psykiske udfordringer og/eller diagnoser.</p> <p>Derfor ønsker administrationen at skabe transparens og omsættelig ledelsesinformation til styring af ressourcer/udgifter på det voksenspecialiserede socialområde, ved at analysere tilbud i udbudsviften under § 85, § 82a og § 82b og at efterse vejlederteamets brug af metoder til at sikre borgernes progression, samt at undersøge kvaliteten af visitationen.</p> <p>Administrationen ønsker tillige at styrke en fælles faglighed i myndigheden, der sikrer, at sagsbehandlerne har et ensartet og stærkt metodisk grundlag for tildeling og opfølgning af kommunens tilbud til borgeren.</p> <p>På denne baggrund ønsker administrationen at påbegynde en transformation til at ruste kommunen mod et voksende udgiftspres og kommende udfordringer på det voksenspecialiserede socialområde.</p>
Indsatsens formål	<p>Analysens formål er følgende:</p> <ul style="list-style-type: none">• At sikre borgerens progression• At sikre brug af systematiske metoder i tilgange til borgeren• At skabe transparens på området• At analysere fremadrettede behov på det voksenspecialiserede område• At sikre specialisering og kvalitet• At sikre økonomisk bæredygtighed og ressourceoptimering
Beskrivelse af indsatsen	<p>Følgende parametre skal indgå i analysen:</p> <ul style="list-style-type: none">• Et eftersyn af udbuds/tilbudsviften under § 85• Oversigt over ydelser• Oversigt over tilbud• Målgruppebeskrivelse• En kapacitetsanalyse af det voksenspecialiserede socialområde herunder forholdet mellem antal af borgere og vejledere, ATA-tid, samt vejledernes forbrug af tid på kørsel.• Benchmark for sammenligning med andre vestegnskommuner• Analyse af kvaliteten i visitationen• Udvikling af brugbar og omsættelig ledelsesinformation/styrings-



	<p>redskaber</p> <ul style="list-style-type: none">• Udvikling af metoder• Afrapporteringer til Social- og Sundhedsudvalget
Deltagere og rollefordeling	Relevante ledere, konsulenter og medarbejdere.
Projektperiode	August 2020 – September 2021
Foreløbig procesplan	Analysen opdeles i 5 faser (se bilag for specificeret proces/tidsplan).
Vidensgrundlag	<ul style="list-style-type: none">• Eksisterende ledelsesinformation samt datatræk fra fagsystemer.• Administrationen har viden om, at der mangler gennemsigtighed og transparens i forhold til borgerens progression.
Resultatmål	<ul style="list-style-type: none">• Et effektivt katalog/udbud af indsatser/tilbud under § 85, § 82a og § 82b• Operationalisering af nøgletal til brug for styringsredskaber og ledelsesinformation• Systematisk brug af metoder• Dokumentation for effekter ved indsatser
Interessenter	Der kan ligeledes trækkes på fagekspertise fra øvrige ledere og medarbejdere i centret.
Overlevering til drift	<ul style="list-style-type: none">• Transparens• Oversigt over brugte metoder• Kulturforandring i vejlederteamet• Viden om hvad der sikrer borgerens progression
Risikoanalyse	<ul style="list-style-type: none">• Nuværende nøgletal kan indeholde fejl• Implementeringen af nyt fagsystem Cura
Evaluering og status	Analysen opdeles i 5 faser. Ved hver fases afslutning afrapporteres til Social- og Sundhedsudvalget om konklusioner. Endelig samlet afrapportering forelægges Social- og Sundhedsudvalget i september 2021.