



Tlf: 46 37 30 33
roskilde@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Rabalderstræde 7, 2. sal
DK-4000 Roskilde
CVR-nr. 20 22 26 70

TANDREGULERINGEN I/S

Revisionsberetning nr. 11

VEDRØRENDE ÅRSREGNSKABET 2024

Side 126 - 134

Penneo dokumentnøgle: PHSNT-DK1WN-MGOLM-ELJES-2W4KT-Y9WL4

1	IDENTIFIKATION AF DET REVIDEREDE ÅRSREGNSKAB FOR 2024	126
1.1	KONKLUSION PÅ REVISION AF ÅRSREGNSKABET FOR 2024	126
1.2	REVISIONENS BEMÆRKNINGER	126
1.2.1	Generelt	126
1.2.2	Revisionens bemærkninger til årsregnskabet	127
2	REDEGØRELSE FOR DEN UDFØRTE REVISION	127
2.1	RISIKOVURDERING OG REVISIONSSTRATEGI	127
2.2	IT-ANVENDELSE	127
2.3	REGNSKABSFØRING OG INTERNE KONTROLLER	127
2.3.1	Generelt	127
2.3.2	Fuldmagtsforhold	127
2.3.3	Manglende funktionsadskillelse	127
2.3.4	Drøftelser med ledelsen om besvigelser	128
2.3.5	Tilsidesættelse af kontroller	128
3	KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET	128
3.1	REGNSKABSGØRELSEN	128
3.2	BALANCEN	128
3.2.1	Balancens enkelte poster	128
3.2.2	Anlægsaktiver	129
3.2.3	Omsætningsaktiver	129
3.2.4	Gæld	129
3.3	NOTER	129
3.4	PANTSÆTNINGER OG EVENTUALPOSTER	129
3.5	FORSIKRINGSFORHOLD	130
3.6	BESTYRELSESPROTOKOL	130
3.7	LEDELSENS REGNSKABSERKLÆRING OG IKKE-KORRIGEREDE FEJL I ÅRSREGNSKABET	130
4	JURIDISK-KRITISK REVISION OG LOVPLIGTIG FORVALTNINGSREVISION, JF. STANDARD FOR OFFENTLIG REVISION (SOR 6 OG 7)	130
4.1	UDFØRT REVISION EFTER SOR 6 OG SOR 7	131
5	ØVRIGE OPLYSNINGER	132
5.1	HABILITET M.V.	132
	BILAG 1, ROTATIONSPLAN OG OPFØLGNING - FORVALTNINGSREVISION OG JURIDISK-KRITISK REVISION	134

Til interessenterne i Tandreguleringen I/S

1 IDENTIFIKATION AF DET REVIDEREDE ÅRSREGNSKAB FOR 2024

Vi har revideret det af ledelsen udarbejdede årsregnskab for 2024.

Årsregnskabet viser følgende resultat, aktiver og egenkapital:

• Resultat	-3.972.913 kr.
• Aktiver	5.662.241 kr.
• Egenkapital	-7.809.014 kr.

1.1 KONKLUSION PÅ REVISION AF ÅRSREGNSKABET FOR 2024

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger af betydning for revisionspåtegningen.

Vores kommentarer vedrørende revisionen af årsregnskabet fremgår af afsnit 3.

Revisionens formål, planlægning og udførelse er uændret i forhold til tidligere. Vi henviser til vores beretning om opdatering af revisionsaftale af 10. marts 2022.

Hvis bestyrelsen godkender årsregnskabet i den foreliggende form, og der ikke fremkommer yderligere oplysninger under behandlingen af årsregnskabet, vil vi forsyne det med en påtegning uden forbehold eller fremhævelse af forhold.

Vi henleder dog opmærksomheden på, at Tandreguleringen I/S' regnskab for femte år i træk udviser et stort underskud. Årets resultat bevirker, at egenkapitalen fortsat er negativ ved udgangen af 2024.

Der er i ledelsesberetningen redegjort for de primære årsager til det negative resultat.

Vi har noteret os, at der er udarbejdet en genopretningsplan for Tandreguleringen I/S. Vi anbefaler fortsat, at der i forbindelse med dette arbejde sikres en bedre sammenhæng mellem Tandreguleringen I/S' udgifter og indtægter.

1.2 REVISIONENS BEMÆRKNINGER

1.2.1 Generelt

Revisionsbemærkninger, der skal behandles af bestyrelsen og fremsendes til tilsynsmyndigheden, er anført under afsnit 1.2.2.

Vi har pligt til løbende at vurdere, om der skal skrives en revisionsbemærkning, hvis

- regnskabs poster ikke er i overensstemmelse med bestyrelsens beslutninger
- der er handlet i strid med gældende love og bestemmelser
- lovligheden af en post eller disposition anses for tvivlsom
- der ved gennemgang af de etablerede forretningsgange konstateres væsentlige mangler i kontrolmæssig henseende, idet revisionen samtidig kan fremsætte forslag til udbedring af konstaterede mangler
- foreskrevne forretningsgange i øvrigt ikke er fulgt
- udførelsen af bestyrelsens beslutninger ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

1.2.2 Revisionens bemærkninger til årsregnskabet

Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

2 REDEGØRELSE FOR DEN UDFØRTE REVISION

2.1 RISIKOVURDERING OG REVISIONSSTRATEGI

Revisionen gennemføres med udgangspunkt i en af os udarbejdet revisionsstrategi.

Revisionsstrategien skal sikre, at revisionen fokuseres mod de væsentligste og mest risikofyldte forretningsmæssige og administrative områder af betydning for årsregnskabet.

Baseret på vores drøftelser med ledelsen og vores kendskab til aktiviteter og forhold i øvrigt, har vi i forbindelse med planlægningen og udførelsen af revisionen udvalgt relevante revisionshandlinger.

2.2 IT-ANVENDELSE

Tandreguleringen I/S anvender Hvidovre Kommunes økonomisystem, og er dermed omfattet af IT-sikkerhedsrevisionen i Hvidovre Kommune, som ikke har givet anledning til bemærkninger i 2024. Desuden anvender Tandreguleringen I/S Hvidovre Kommunes decentrale indberetning af løn, som er omfattet af IT-sikkerhedsrevisionen i Hvidovre Kommune. Tildeling af rettigheder administreres kommunen.

2.3 REGNSKABSFØRING OG INTERNE KONTROLLER

2.3.1 Generelt

Som en del af revisionen har vi undersøgt og vurderet, om rapporteringssystemer, forretningsgange og interne kontroller fungerer forsvarligt. Formålet hermed er at påse, hvorvidt der forefindes korrekte, troværdige og rettidige bogholderiregistreringer som grundlag for regnskabsaflæggelsen.

For at efterprøve dokumentationen for regnskabsføringens rigtighed har vi revideret et antal bogføringsbilag.

Det er vores vurdering, at de tilrettelagte og beskrevne forretningsgange samt interne kontroller hen-set til selskabets størrelse er indrettet på en god og hensigtsmæssig måde.

Der er tilrettelagt et fornuftigt ledelsestilsyn, og det er vores vurdering, at de forskellige procedurer og forretningsgange løbende tilpasses organisationens udvikling.

2.3.2 Fuldmagtsforhold

Ved revisionen af likvider og mellemværende med pengeinstituttet har vi konstateret, at den tildelte fuldmagt til direktøren tillader direktøren at disponere alene over fællesskabets midler.

Det nævnte forhold øger risikoen for såvel tilsigtede som utilsigtede fejl. Bogføring af bilag foretages dog af en anden medarbejder, hvorfor risikoen ved alene fuldmagten er reduceret.

2.3.3 Manglende funktionsadskillelse

På grund af virksomhedens størrelse, herunder antallet af ansatte, der er beskæftiget med administrative opgaver, er der ikke etableret en egentlig intern kontrol, der er baseret på en hensigtsmæssig fordeling af arbejdsopgaverne mellem de ansatte. Vores revision er derfor kun i mindre omfang baseret på virksomhedens forretningsgange og interne kontroller. Vi må derfor fremhæve, at der ingen eller kun

begrænsede muligheder er for at opdage fejl, der er opstået som følge af, at samme person bestrider såvel udførende som kontrollerende funktion.

Vi har dog ikke under vores revision konstateret fejl som følge af besvigelser.

2.3.4 Drøftelser med ledelsen om besvigelser

Under revisionen har vi forespurgt ledelsen om risikoen for besvigelser, og ledelsen har over for os oplyst, at der efter dennes vurdering ikke er særlig risiko for, at årsregnskabet kan indeholde væsentlig fejlinformation som følge af besvigelser.

Ledelsen har endvidere oplyst, at den ikke har kendskab til besvigelser eller igangværende undersøgelser af formodede besvigelser.

Vi har under vores revision ikke konstateret forhold, der kunne indikere eller vække mistanke om besvigelser af væsentlig betydning for informationerne i årsregnskabet.

2.3.5 Tilsidesættelse af kontroller

Med henblik på at afdække om der er risiko for væsentlige fejlinformation i årsregnskabet, som følge af ledelsens mulighed for tilsidesættelse af kontroller, har vi udført følgende revisionshandlinger:

- Udført analyse af posterings i finansbogholderiet i årets løb med henblik på identifikation af usædvanlige posterings uden for selskabets normale drift
- Foretaget stikprøvevis kontrol af væsentlige posterings og andre justeringer, der er foretaget i forbindelse med regnskabsafslutning, til underliggende dokumentation

Vi har ikke identificeret periodiseringsfejl, usædvanlige posterings eller posterings uden for selskabets normale drift i forbindelse med vores revision.

Vi har således ingen indikationer på, at de interne kontroller er tilsidesat.

3 KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET

3.1 REGNSKABSOPGØRELSEN

Vi har foretaget kontrolarbejder med henblik på en vurdering af, om de indtægter, der tilkommer Tandreguleringen I/S, indgår i årsregnskabet og er optaget i overensstemmelse med den fastlagte regnskabspraksis.

Vi har analyseret resultatopgørelsen, undersøgt udvalgte konti og gennemgået bilag i det omfang, vi har fundet det nødvendigt, bl.a. med henblik på at vurdere, hvorvidt omkostninger er korrekt indregnet i balancen.

Afregning, afstemning og lønoplysning af de ansattes A-indkomst, A-skat og andre udbetalte ydelser foretages af Hvidovre Kommune.

Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen.

3.2 BALANCEN

3.2.1 Balancens enkelte poster

Vi har undersøgt aktivernes tilstedeværelse, ejendomsretten og vurderingernes forsvarlighed. Det er ligeledes kontrolleret, at de forpligtelser, der påhviler Tandreguleringen I/S, og som er revisionen bekendt, er kommet korrekt til udtryk i årsregnskabet.

3.2.2 Anlægsaktiver

Vi har gennemgået anlægsaktiverne og vurderet, hvorvidt indregning og måling stemmer overens med den fastlagte regnskabspraksis, og herunder at aktiverne vurderes at være til vedvarende brug.

Vi har stikprøvevis kontrolleret den fysiske tilstedeværelse af de i anlægskartoteket opførte aktiver.

Endelig har vi gennemgået de foretagne afskrivninger og påset, at anlægsaktiverne afskrives i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. De foretagne afskrivninger er efter vores vurdering tilstrækkelige til dækning af årets værdiforringelse, og vi anser vurderingen af anlægsaktiverne som forsvarlig.

3.2.3 Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiverne består af tilgodehavender og likvide beholdninger.

Vi har påset, at mellemværender med pengeinstituttet er optaget til saldiene pr. 31. december og er afstemt med pengeinstituttets noteringer.

Vi har gennemgået debitorlisten. Det er efter gennemgangen af debitorerne vores opfattelse, at debitmassen ikke indeholder væsentlige tabsrisici.

Vi kan efter vores gennemgang tilslutte os de i årsregnskabet foretagne værdiansættelser.

3.2.4 Gæld

Vi har gennemgået de finansielle dispositioner.

Vi har kontrolleret, at den optagne, langfristede gæld er i overensstemmelse med kreditgivers noteringer. Den langfristede gæld består udelukkende af feriepenge i indefrysningsperioden.

Den kortfristede gæld består af sædvanlige gældsposter. Vi har gennemgået afstemningerne og stikprøvevis foretaget sammenholdelse til eksterne kontoudtog mv.

Endvidere har vi kontrolleret, om der er foretaget korrekt momsafløftning.

Vi har gennemgået gæld og skyldige beløb samt påset, at alle væsentlige gældsposter er afstemt med oplysninger fra kreditorerne.

3.3 NOTER

Årsregnskabet indeholder de nødvendige noter i forhold til aflæggelse af årsregnskabet i henhold til reglerne i bekendtgørelse om Budget- og Regnskabssystemer for kommuner.

Vi har gennemgået noterne og anser disse for korrekte med henblik på at være en uddybning/supplement i forhold til driftsregnskabet og balancen.

3.4 PANTSÆTNINGER OG EVENTUALPOSTER

Vi har gennemgået pantsætninger og eventualposter, og vi har i den forbindelse modtaget en ledelseserklæring.

3.5 FORSIKRINGSFORHOLD

Forsikringsforhold er normalt ikke omfattet af revisionen, men ledelsen har over for os oplyst, at der er tegnet forsikringer i et sådant omfang, at aktiver og driften skønnes rimeligt dækket i eventuelle skadesituationer.

3.6 BESTYRELSESPROTOKOL

Bestyrelsens beslutningsprotokol indtil mødet den 25. februar 2025 har vi gennemgået og påset, at beslutninger af økonomisk karakter er indarbejdet i regnskabet.

Endvidere er det påset, at de trufne beslutninger er gennemført inden for de givne forudsætninger.

Vi har påset, at revisionsberetning vedrørende sidste regnskabsår har været forelagt og er godkendt af bestyrelsen.

3.7 LEDELSENS REGNSKABSERKLÆRING OG IKKE-KORRIGEREDE FEJL I ÅRSREGNSKABET

I forbindelse med revisionen af årsregnskabet har vi anmodet den daglige ledelse om at bekræfte en række oplysninger inden for særlige vanskeligt reviderbare områder, eksempelvis eventualforpligtelser og retssager samt regnskabsposter, hvortil der knytter sig særlig risiko eller usikkerhed.

Samtlige konstaterede fejl er rettet i årsregnskabet.

4 JURIDISK-KRITISK REVISION OG LOVPLIGTIG FORVALTNINGSREVISION, JF. STANDARD FOR OFFENTLIG REVISION (SOR 6 OG 7)

Den lovpligtige revision omfatter ifølge Styrelsesloven både finansiell revision, juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision.

Forvaltningsrevisionen og den juridisk-kritiske revision er udført integreret og sideløbende med den finansielle revision på udvalgte lovmæssige og væsentlige områder.

Det er i SOR 6 og 7 fastlagt, at revisor over en 5-årig periode skal gennemgå en række fast definerede plantemaer indenfor juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision som en del af den samlede revisionsproces. For 2024 er udvalgt plantemaerne "Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner" under juridisk-kritisk revision og "Aktivitets- og ressourcestyring" under forvaltningsrevision.

Der henvises til bilag 1 for rotationsplan for forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision, som har op-listet de tidligere års udvalgte emner og plantemaer, samt opfølgning på tidligere års væsentlige kommentarer til opfølgning.

Vi skal således fremhæve følgende afsnit i denne revisionsberetning, hvor forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision er udført integreret med den finansielle revision:

- Afsnit 2.3 om forretningsgange for regnskabsføring og interne kontroller (løbende forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision)
- Afsnit 3.1 om sagsrevision på løn- og personaleområdet (løbende forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision)

For de nærmere konklusioner af den udførte revision henvises til disse afsnit.

4.1 UDFØRT REVISION EFTER SOR 6 OG SOR 7

Formål

Vi har gennemført en juridisk-kritisk revision af Tandreguleringen I/S's Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner med udgangspunkt i personaleomkostningerne. Den udførte forvaltningsrevision omhandler aktivitets- og ressourcestyring, som omhandler Tandreguleringens styring af aktiviteter og ressourcer ifm. driften af tandreguleringen. Dette skal være med til at sikre, at Tandreguleringen sikrer sig, at forvaltningen at midlerne fra ejerkommunerne bruges i henhold til god offentlig skik.

Revisionens omfang og udførelse

Til brug for udførelsen af juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevisionen, Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner med udgangspunkt i tandreguleringens samlede lønomkostninger, og styring af ressourcer i henhold til Tandreguleringens aktiviteter samt BDO's analyse af Tandreguleringen fra juni 2024.

Gennemgangen er primært foretaget ved interview samt efterfølgende gennemgang af modtaget dokumentation.

Vi har gennemgået, Tandreguleringen I/S' forretningsgange omkring lønudbetaling. Vi har undersøgt, om ledelsen har fastlagt et hensigtsmæssigt styringskoncept i forhold til brugen af ressourcer i sammenhæng med tandreguleringens aktiviteter, således at ressourcer tilpasses løbende til de faktiske behov i form af en hensigtsmæssig økonomistyring og budgetopfølgning. Hertil har vi gennemgået BDO's analyse af Tandreguleringen IS.

Organisering og samarbejde

Det er vores vurdering, at organiseringen af ledelsesmæssige og administrative opgaver forbundet med aktivitets- og ressourcestyring og løn- og ansættelsesmæssige dispositioner ikke er sammenhængene ud fra BDO's analyse fra juni 2024. Her er det konstateret, at der i 2014 var ét årsværk specialtandlæge til 10.629 børn, mens der i 2023 var én til 9.866 børn, samtidigt med at lønudgifterne er steget med knapt 20 % for perioden 2018-2023, og udviklingen af de samlede antal årsværk ansat hos Tandreguleringen ikke følger samme udvikling som patienter. Hertil bemærkes det, at Tandreguleringen I/S har tilføjet mere arbejdskraft, end udviklingen i børnetallet ville tilsi.

Ledelse, styringsværktøjer og økonomistyring

Det er vores opfattelse, at Tandreguleringen IS har tilstrækkelige styringsværktøjer til at understøtte aktivitets- og ressourcestyring, dog kan det konstateres på baggrund af BDO's analyse, at der anbefales, at der sker øget kapacitetsudnyttelse i Tandreguleringen I/S gennem effektiviseringer i driften. Tandreguleringen IS har månedlige budgetopfølgninger med assistance fra administrations kommunen. Hertil er der gennemgået genopretningsplan på baggrund af BDO's analyse og fremtidige budgetter. Vi har foretaget en overordnet vurdering af den månedlige budgetopfølgning.

Konklusion

Juridisk-kritisk revision

Ud fra gennemgangen af lønninger og interview med direktøren er det vores opfattelse, at Tandreguleringens løn- og ansættelsesmæssige dispositioner er i overensstemmelse med de kriterier der er relevante for de pågældende ansættelser i henhold til gældende overenskomst og øvrige aftaler.

Det er vores vurdering, at organiseringen af ledelsesmæssige og administrative opgaver forbundet med løn- og ansættelsesmæssige dispositioner er hensigtsmæssige, idet der er et tæt samarbejde mellem administrations kommunen og løn- og økonomiafdelingen, som sikrer, at administrationen og sagsbehandlingen afspejler gældende lovgivning og beslutninger.

Forvaltningsrevision

Med baggrund i det undersøgte og gennemgangen af den foretagne analyse, kan det overordnet konkluderes, at Tandreguleringen har styringsværktøjerne til at styre ressourcerne, dog kan det ud fra den foretagne analyse konkluderes, at der er en række anbefalinger omkring styring af ressourcer, som vi i revisionen kan tilslutte os til.

Vi har gennemgået de månedlige kapacitets- og budgetopfølgninger samt genopretningsplanen, som forhåbentligt sikrer en hensigtsmæssig aktivitets- og ressourcestyring i forhold til en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne i fremtiden.

Med baggrund i det undersøgte kan det overordnet konkluderes, at Tandreguleringen ikke på nuværende tidspunkt har en hensigtsmæssig styring af ressourcer, og vi anbefaler, at der fra ledelsen skal være fokus på området fremover.

5 ØVRIGE OPLYSNINGER

5.1 HABILITET M.V.

Vi skal i forbindelse med revisionen erklære:

1. at vi opfylder lovgivningens habilitetsbestemmelser, og
2. at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Roskilde, den 29. april 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Lasse Jensen
Statsautoriseret revisor

Hvidovre, den 29. april 2025

Ishøj - René Juhl, Formand

Brøndby - Jacob Fog Topp

Hvidovre - Hannah Ilima Packness Wilson

Albertslund - Tine Buch Juhl

Tårnby - Charlotte Djuraas

Vallensbæk - Annette Hein Sørensen

Tandreguleringen - Helle Schütt Larsen (medarbejderrepræsentant)

BILAG 1, ROTATIONSPLAN OG OPFØLGNING - FORVALTNINGSREVISION OG JURIDISK-KRITISK REVISION

Regnskabsår	Gennemgåede plantemaer og emner		Væsentlige kommentarer til opfølgning
	<i>Forvaltningsrevision, jf. SOR 7</i>	<i>Juridisk-kritisk revision, jf. SOR 6</i>	
2019	Gennemførelse af salg	Mål- og resultatstyring	Ingen
2020	Styring af offentlige indkøb	Gennemførelse af køb	Ingen
2021	Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner	Aktivitets- og ressourcestyring	Ingen
2022	Gennemførelse af salg	Mål- og resultatstyring	Ingen
2023	Styring af offentlige indkøb	Gennemførelse af køb	Ingen

	2020	2021	2022	2023	2024
Juridisk-kritisk revision					
Gennemførelse af køb	X			X	
Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner		X			X
Gennemførelse af salg			X		
Forvaltningsrevision:					
Aktivitets- og ressourcestyring		X			X
Mål- og resultatstyring			X		
Styring af offentlige indkøb	X			X	

Væsentlige kommentarer til opfølgning for perioden 2019-2022 er fulgt op og rapporteret i revisionsbetragtningerne for 2020-2023, og der henvises hertil. Der er ikke konstateret væsentlige kommentarer til opfølgning for 2023.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hannah Ilima Packness Wilson

Hvidovre Kommune CVR: 55606617

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0ff46c16-2820-4dc5-af1c-e54d5d805384

IP: 131.165.xxx.xxx

2025-05-01 12:29:57 UTC



René Juhl

Ishøj Kommune CVR: 11931316

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1344e07d-a375-4a98-ae29-582f65138295

IP: 212.130.xxx.xxx

2025-05-02 10:54:17 UTC



Charlotte Djuraas Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0476551e-fad6-4180-b72c-9900b6a54b60

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-05-04 06:33:30 UTC



Jacob Fog Topp

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 69866871-7bfb-4b71-a6f1-f0161aed61f9

IP: 212.130.xxx.xxx

2025-05-05 06:18:33 UTC



Annette Elisabeth Hein-Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 68d37dcc-9bb7-41f9-bb1b-5a4a4781784e

IP: 62.242.xxx.xxx

2025-05-05 11:22:50 UTC



Florentine Buch Juhl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2eccfb18-b34c-493c-8b6b-77028305545d

IP: 51.145.xxx.xxx

2025-05-06 06:15:32 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Helle Schütt Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d759143e-eb73-4a41-9848-e63e857fe13d

IP: 131.165.xxx.xxx

2025-05-13 13:54:59 UTC



Lasse Jensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 4cb76d2a-ee0a-429f-9380-f0b3a6debf1f

IP: 77.243.xxx.xxx

2025-05-13 14:43:56 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.