



11-04-2023

### Notatark

## Forslag til proces for det videre arbejde med politik- og strategiudvikling i byråd og udvalg

### Baggrund

På byrådsseminaret den 8.-9. marts 2023 drøftede Byrådet, hvordan vi arbejder videre med kommunens hovedpolitikker. På den baggrund er der nedenfor udarbejdet et forslag til proces for Byrådets videre arbejde med politik- og strategiudvikling.

### De overordnede rammer for processen

Forslaget til proces er udarbejdet på baggrund af nogle ønsker i forhold til politikudvikling, som Byrådet gav udtryk for på seminaret.

Der er ikke én rigtig måde at bedrive politik på: Politikudvikling sker både på "kommando-broen", hvor der styres via overordnede visioner – eller politikudviklingen sker andre gange mest meningsfyldt tættere på "maskinrummet" med udviklingen af mere konkrete strategier. En del af de input, der kom på seminaret, vedrørte således strategier på udvalgenes ansvarsområder, mens andet input vedrørte en overordnet vision for kommunen.

For at imødekomme denne balance og skabe forskellige niveauer for politikudvikling er der i forslaget til proces lagt op til, at der både arbejdes med:

1. En proces for hele Byrådet vedr. udvikling af en overordnet vision 2035 for Ishøj Kommune
2. En proces i fagudvalgene (inkl. Økonomi- og Planudvalget) vedr. udvikling af mere konkrete strategier på udvalgenes ansvarsområder (politikområder)

Arbejdet med en fælles og langsigtet vision giver også muligheden for, at Byrådet dyrker det, byrådet er enige om, hvilket der også blev udtrykt ønske om på seminaret.

### *Styringshierarki og model for politisk styring*

Visionen skal være et samlet byråds vision, som sætter den overordnede retning for, hvordan Byrådet ønsker, at kommunen skal udvikle sig. Visionen vil indeholde Byrådets sigtelinjer for udviklingen af et robust lokalsamfund og en robust kommune.

Byrådet er valgt til at sætte den overordnede retning, og det giver derfor god mening, at Byrådet tager det ansvar på sig via formuleringen af en overordnet vision.

Visionen konkretiseres i strategierne, som indeholder mere konkrete løsninger for borgere, foreninger og erhvervsliv. Derfor er der lagt op til, at borgerinddragelse i processen sker i forbindelse med arbejdet med strategierne og ikke i forbindelse med formuleringen af visionen.

Med forslaget om, at der laves en vision, kommer der et ekstra lag ind i det politiske styringshierarki. Tegningen på næste side illustrerer styringshierarkiet med tre styringsniveauer:



Ideelt set skal styringshierarkiet forstås som en kaskademodel, hvor den overordnede og fælles vision sætter sit præg på kommunens hovedpolitikker, som igen omsættes til konkrete strategier med løsninger for borgerne.

Fremover giver det derfor mening, at et nyt byråd som den første opgave i byrådsperioden arbejder med visionen, herefter med hovedpolitikkerne og til sidst med de konkrete strategier.

Da vi i denne byrådsperiode er i gang med at udvikle en ny model for den politiske styring, vil Byrådet og udvalgene denne gang arbejde med vision og strategier samtidigt, mens arbejdet med hovedpolitikkerne som udgangspunkt er afsluttet i denne valgperiode.

En beskrivelse af hvert af de to spor i den samlede proces fremgår af det følgende.

### 1. En proces for hele byrådet vedr. udvikling af en vision 2035

På byrådsseminaret den 8.-9. marts 2023 var flere af grupperne inde på nogle af de udfordringer, kommunen står over for (fx uddannelsesniveau, beskæftigelse, negativ social arv, klima, sundhed, udvikling af tværkulturelt lokalsamfund, rekrutteringsudfordringer for kommunen mv.). Direktionen vil gerne tage den bold op ved som forarbejde til udviklingen af vision 2035 at udarbejde et debatoplæg om de grundlæggende udfordringer, kommunen og lokalsamfundet står over for, og mulige løsninger. Det er tanken, at dette debatoplæg kan være et grundlag for Byrådets visionsproces.

Det er forslaget, at byrådet arbejder med udvikling af vision 2035 via:

- A. Temamøde 1 (den 21. august 2023, kl. 17-19)
- B. Temamøde 2 (den 5. september 2023 – inden byrådsmødet samme dag)
- C. Byrådsseminar (den 31. oktober - 1. november)

Forslag til indholdet af de tre elementer i visionsprocessen er beskrevet nedenfor:

#### A. Temamøde 1 for Byrådet (21. august 2023)

På temamødet vil direktionens debatoplæg om de store problemer, som Ishøj Kommune skal håndtere, blive præsenteret, herunder grundlæggende eksempler på, at der kan skabes velfærdsløsninger i partnerskaber mellem kommune, erhvervsliv og civilsamfund.

På temamødet skal Byrådet drøfte:

- Direktionens debatoplæg: Er det de rigtige problemer, der peges på?
- Hvad kan henholdsvis civilsamfundet (foreninger, frivillige mv.) og markedet (erhvervslivet) bidrage med?
- Hvad er i det perspektiv kommunens overordnede kerneopgave?

*B. Temamøde 2 for Byrådet (5. september 2023 – inden byrådsmødet samme dag)*

Der vil være lejlighed til fortsat drøftelse af de temaer, som kom til udtryk på drøftelsen ved temamødet i august.

*C. Byrådsseminar (31. oktober-1. november 2023)*

På seminaret arbejdes med den endelige formulering af en vision og sigtelinjer under visionen, herunder hvilket fokus visionen skal have (hvad er byrådets prioritering?).

Arbejdet på seminaret tager afsæt i de foreløbige drøftelser på temamøderne i august og i september. Som forarbejde til seminaret vil administrationen arbejde med en strukturering af de temaer, som indtil videre er kommet frem.

## **2. En proces i fagudvalgene (inkl. Økonomi- og Planudvalget) vedr. udvikling af strategier**

Nogle af udvalgene er allerede godt i gang med udviklingen af strategier. Dette arbejde fortsætter i 2023 eller igangsættes, hvis det ikke er gået i gang endnu. Udvalgene planlægger selv dette arbejde, herunder udvælger hvilke strategier der skal udvikles.

For at sikre det tværgående fokus skal udvalgene være opmærksomme på at inddrage og høre andre udvalg i forbindelse med udviklingen af strategier. Økonomi- og Planudvalget har især en opgave med at udvikle de mere tværgående strategier.

Der vil være en usamtidighed i arbejdet med strategiudvikling i udvalgene, ligesom nogle udvalg måske bruger mere energi på det strategiske arbejde end andre. Der vil også være forskellige processer for arbejdet med strategiudviklingen, herunder fx graden af borgerinddragelse.

### **Tidsplan**

Tabellen på næste side viser et overblik over den tidsmæssige plan for den samlede proces:

Spor	Primær aktør	2. kvartal 2023	3. kvartal 2023	4. kvartal 2023
1. Vision 2035	Byrådet		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temamøde 1 for Byrådet (21. august)</li> <li>• Temamøde 2 for byrådet (5. september)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Byråds-seminar (31. oktober-1. november)</li> </ul>
2. Strategier på udvalgenes politikområder	Fagudvalg, inkl. ØPU			