



23. september 2024

## Vedrørende sagsnr. 35-1111-10112

Kære Berit Eisenreich,

Tak for jeres henvendelse den 9. september 2024.

For en god ordens skyld skal jeg oplyse om, at Ishøj Kommune er en del af §60-selskabet Tandreguleringen I/S og er repræsenteret i Tandreguleringen I/S' bestyrelse. Dermed har Ishøj Kommune afgivet sin kompetence om tandregulering til Tandregulering I/S. §60-selskabet er dannet i et samarbejde mellem Albertslund, Brøndby, Hvidovre, Ishøj, Tårnby og Vallensbæk kommuner.

Ishøj Kommune ser med stor alvor på den venteliste, som er opstået gennem flere år, og deraf muligheden for at tilbyde vores borgere rettidig tandregulering. Kommunerne i Tandreguleringen I/S har fået tilført markant ekstra ressourcer til nedbringelse af ventelisten af flere omgange (2018, 2022 og 2023), og bestyrelsen har i samarbejde med ledelsen af Tandreguleringen I/S udarbejdet en plan for det fremadrettede arbejde med at forbedre ventetiderne.

Til trods for flere tiltag og målrettet fokus for at vende situationen, er ventelisteproblematikken alligevel blevet større og større gennem flere år. Én af konsekvenserne har blandt andet været lederskift i Tandreguleringen i perioden 2023-2024. Derudover har Tandreguleringen I/S løbende været ramt af rekrutteringsvanskeligheder, hvilket også har givet en kraftigere stigning af patienter på ventelisten.

Bestyrelsen har det seneste år arbejdet på flere indsatser:

### Tilførsel af ekstra ressourcer

For at stoppe stigningen i ventelisten tilførte kommunerne i oktober 2023 ca. 18 millioner kroner til at etablere et ekstra team i Tandreguleringen I/S. Grundet rekrutteringsvanskeligheder af specialtandlæger har det ikke været muligt at etablere det ekstra team indtil videre.

### Aftale med privat leverandør

Bestyrelsen indgik en aftale under udbudsgrænsen, mens der kunne rekrutteres til et ekstra team. Den private leverandør har aktuelt modtaget i alt 125 patienter.

### Undersøgelse og anbefalinger

Der blev aftalt at indkøbe et eksternt firma, som kunne komme med en analyse og anbefalinger til nedbringelse af ventelisten, men også skabe en Tandregulering og Tandpleje, som i samarbejdet kunne skabe et effektivt forløb for børn og unge.

### Fritvalgsordning

Der er desuden tilkøbt konsulentbistand til beregning af tilskud til fritvalgspatienter på baggrund af Ankestyrelsens afgørelse til Helsingør Kommune. Den nye beregningsmodel trådte i kraft pr. 1. september 2024.

Specialtandlægerne og vores tandpleje har løbende givet udtryk for deres bekymring, som bestyrelsen og vi som kommune har delt med dem. Bestyrelsen har i den forbindelse undersøgt, om der var en forpligtigelse til at indberette til centrale myndigheder (bl.a. Styrelsen for Patientsikkerhed) om den stigende venteliste, og der er forsøgt gentagne gange at få det afklaret direkte i Sundhedsstyrelsen, jf. notat.

Der har undervejs i ovenstående forløb ligeledes været uklarheder om, hvordan en venteliste skal prioriteres og håndteres, og der har været afholdt møde med KL i juni 2024 for at afklare spørgsmålet.

Som tidligere beskrevet var en af bestyrelsens tiltag at igangsætte en undersøgelse af Tandreguleringen I/S og tandregulerings samarbejdet med de seks kommuner, som BDO Danmark har foretaget i foråret 2024, og den endelige rapport er modtaget medio juli 2024.

På baggrund af BDOs rapport har bestyrelsen sendt en mødesag til kommunerne, som er på vej til behandling, se mødesagen fra Ishøj Kommune (er vedhæftet eller følg dette link: [Byrådsmøde d. 24.9.2024 i Ishøj Kommune](#)). Mødesagen indeholder forslag om en ekstrabevilling på ca. 65 millioner kroner ekstra udover de 18 millioner kroner, som blev bevilliget i 2023. Det forventes, at der politisk vil være taget stilling til mødesagen i de 6 kommuner og dermed ekstrabevillingen i starten af oktober.

I forlængelse af BDO-rapporten er bestyrelsen ved at forberede en genopretningsplan med en række tiltag, som afventer ovenstående politiske beslutning. Følgende vil have direkte positiv indflydelse på ventelisten:

- Et udbud på 1.600 patienter til privat tandregulering. Dette bringer ventelisten ned på et niveau, som kan håndteres af Tandreguleringen, så børnene og de unge i de seks kommuner kan opleve en fagligt acceptabel tandregulering.
- Etablering af en fasttrack-ordning. Fremadrettet skal der arbejdes anderledes med ventelisten, så der sikres et højere flow i ventelisten og mulighed for at prioritere patienter med påtrængende behandlingsbehov. Der vil blive lavet principper for ventelisten og fasttrack-ordningen.
- Interceptiv behandling i de kommunale tandplejeklinikker.
- Øget kapacitetsudnyttelse med flere aftaler indenfor den eksisterende kapacitet ved hjælp af udbredelse af best practice, øget opgavedelegation og indsats for at reducere udeblivelser.
- 

Derudover vil genopretningsplanen indeholde en række initiativer, som skal udvikle samarbejdskulturen mellem Tandreguleringen I/S og de kommunale tandplejeklinikker. Kulturen skal i fremtiden være karakteriseret ved, at patienten møder et mere samlet patientforløb.

Dette forudsætter en ledelsesmæssig reorganisering med ansættelse af specialtandlæge i ledelsen for at sikre sammenhæng mellem faglighed, økonomi og jura (herunder bl.a. forvaltningsret). Planen vil ligeledes indeholde en forventning om, at driften i Tandreguleringen I/S optimeres på baggrund af "best practice", som bl.a. udvikles gennem inspiration fra andre kommunale tandreguleringer.

Genopretningsplanen vil også indeholde en række initiativer, der skal sikre et tæt og tillidsfuldt samarbejde mellem Tandreguleringen I/S og de kommunale tandplejeklinikker, som skal understøtte det samlede patientforløb. Det vil bl.a. ske gennem fælles kvalitetsstandarder på tværs af kommunerne på tandreguleringsområdet.

Ishøj Kommune ser således med største alvor på ventelistsituationen og afventer aktuelt en politisk beslutning, hvorefter der kan arbejdes videre med alle dele af den vedhæftede rapport fra BDO Danmark.

Jeg står naturligvis til rådighed ved yderligere spørgsmål.

Med venlig hilsen

René Juhl

*Centerchef*

*Formand for Tandreguleringen I/S*