

Projektbeskrivelse - Udviklingspartnerskab om kommunal tilsynspraksis

1. Baggrund

Alle kommuner er stærkt optaget af kvalitet i dagtilbud. Vi ved fra forskning, at dagtilbud af høj kvalitet har stor betydning for børns udvikling og trivsel. Derfor er det også helt afgørende, at vi i kommunerne har en klar og systematisk tilgang til vurdering og udvikling af kvaliteten i de pædagogiske læringsmiljøer, som vores børn tilbydes i dagtilbuddene.

Det kommunale tilsyn spiller en vigtig rolle i vurdering og udvikling af kvaliteten på dagtilbudsområdet, herunder kvaliteten af det daglige pædagogiske arbejde. Flere kommuner har udtrykt ønske om at justere egen tilsynspraksis bl.a. med afsæt i den styrkede pædagogiske læreplan. Ligeledes er der kommet en øget opmærksomhed på, om kvaliteten af den kommunale tilsynspraksis er god nok. Både kommunalpolitikere, forvaltningerne, dagtilbudsledere og forældre har skærpet opmærksomheden på tilsynet. Det samme gør sig gældende hos Børne- og Undervisningsministeren og mere generelt i Folketinget.

I Dagtilbudsloven er det fastlagt, at kommunalbestyrelsen skal føre tilsyn med, at mål og rammer i lovgivningen efterleves. Det fremgår ligeledes af loven, at kommunalbestyrelsen skal fastsætte og offentliggøre rammerne for det kommunale tilsyn. Lovgivningen giver gode rammer for, at tilsynet kan tilpasses den kommunale tilgang til kvalitetsarbejde. Det betyder samtidig, at tilsynet kan antage mange former og se meget forskelligt ud fra kommune til kommune, ligesom kvaliteten af tilsynsmodellerne kan variere.

Med det afsæt inviterer KL alle kommuner til at være med i et udviklingspartnerskab, hvor kommuner kan udvikle egen tilsynspraksis i tæt samarbejde med andre kommuner og med afsæt i fælles indsigter i, hvad der karakteriserer en stærk kommunal tilsynspraksis. Det konkrete indhold og fokus for partnerskabets aktiviteter udvikles efter input fra deltagerkommunerne for at skabe størst mulig værdi for deres kommunale praksis.

2. Formål, succeskriterier og leverancer

Partnerskabet har til formål at understøtte udvikling af kommunernes egen tilsynspraksis. Det sker ved at facilitere deltagerkommunernes udviklingsarbejde og præsentere deltagerne for relevante videns- og forskningsperspektiver samt praksiseksempler fra andre kommuner, der er langt på området.

Partnerskabet har herudover til formål at bidrage med viden og indsigter om kommunal tilsynspraksis til brug for eventuelle nationale initiativer, der skal styrke det kommunale tilsyn i dagtilbud. Ligeledes er det forventningen, at

Dato: 26. november 2019

Sags ID: SAG-2019-04859
Dok. ID: 2827796

Email: STNL@kl.dk
Direkte: 3370 3693

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 1 af 5

der i partnerskabet blive genereret viden om god kommunal tilsynspraksis, som kan anvendes i landets resterende kommuner.

Succeskræterier for deltagelse i partnerskabet er:

- At kommunerne reviderer og videreudvikler egen tilsynspraksis med henblik på systematisk vurdering og opfølgning på kvaliteten i dagtilbud
- At der sker en videreudvikling af evalueringskulturen på dagtilbudsområdet i kommunerne
- At kommunerne får tydeliggjort grundlaget for vurdering af kvalitet i tilsyn.

2.1 Leverancer

Partnerskabet levere to hovedleverancer:

Leverance 1 – Facilitere udviklingsproces for deltagerkommunerne

Partnerskabets primære leverance er at facilitere et udviklingsforløb, hvor deltagerkommunerne får mulighed for at arbejde med egen tilsynspraksis. Forløbet består af afholdelse af i alt fem heldagsarrangementer med forsknings- og praksisoplæg, på baggrund af hvilke kommunerne arbejder med eget tilsynskoncept, herunder sparre med anden kommune. Den faciliterede udviklingsproces danner fundament for, at deltagerkommunerne kan skabe forandringer i egen organisation.

Leverance 2 – Inspirationsmodeller for tilsynspraksis

Det er ambitionen, at der på baggrund af viden fra partnerskabet vil blive udviklet inspirationsmodeller for tilsynspraksis, som kan videndeles med landets resterende kommuner. Det kan fx være beskrivelse af forskellige elementer såsom den kommunale organisering af tilsyn, struktur for gennemførelse af forskellige typer pædagogisk tilsyn, gennemsigtighed og opfølgning på tilsyn mv. Inspirationsmodeller for tilsynspraksis udarbejdes i forlængelse af partnerskabet.

3. Partnerskabets fokus og indsatsområder

Partnerskabet har fokus på det pædagogiske tilsyn i dagtilbuddene, og omdrejningspunktet vil være kommunernes eget arbejde med at skabe en sammenhængende tilsynspraksis.

Et centralt element heri er, hvordan opfølgning på tilsyn kan bidrage til at skabe forandringer i den pædagogiske praksis i dagtilbuddet og understøtte udviklingen af en evalueringskultur på flere niveauer i kommunen.

Det forventes, at partnerskabet vil berøre:

- Organisering af tilsyn, aktører, roller og uvildighed
- Tilsynsproces, rammerne om forløbet og systematik i modellen
- Metodiske valg og muligheder, tegn på kvalitet, kobling til læreplaner
- Opfølgning, implementering af udviklingspunkter, dialog mellem forvaltning og institution
- Evalueringskultur
- Politisk opfølgning og indsigt i kvaliteten
- Afrapportering/rapportudvikling og gennemsigtighed

Dato: 26. november 2019

Sags ID: SAG-2019-04859
Dok. ID: 2827796

E-mail: STNL@kl.dk
Direkte: 3370 3693

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 2 af 5

Det er vigtigt, at partnerskabet understøtter de behov, som kommunerne oplever i relation til deres tilsynspraksis. Det præcise indhold af partnerskabet vil derfor også blive udviklet efter input fra deltagerkommunerne.

4. Organisering og arbejdsform

Der indgås en forpligtende aftale mellem KL og de deltagende kommuners forvaltninger, der blandt beskriver forventningsafstemning i forhold til rammer for deltagelse, engagement, produkter mv.

4.1 Deltagerne

Partnerskabet vil bestå af et eller flere kommunale netværk af 8-12 kommuner i hvert netværk afhængig af antal tilmeldte kommuner. Målgruppen for de kommunale netværk er dagtilbudsschefer, konsulenter i forvaltningen og evt. dagtilbudsledere efter kommunal beslutning om sammensætning af deltagergruppe.

Er der tilslutning til at danne mere end et netværk, vil der i sammensætningen blive forsøgt taget hensyn til geografisk tilgængelighed og en vis kommunal sammenlignelighed, fx størrelse og geografi.

Kommunerne kan deltage med 3-5 personer i netværket, og der lægges vægt på, at det er de samme personer, der deltager i alle netværksmøder for bedst muligt at etablere et tillidsfuldt netværk og kontinuitet i processen.

4.2 Arbejdsform

Netværksmøder og arbejdet i egen organisation

Deltagerne vil arbejde i en fastlagt og forpligtende møderække, der foruden opstarts- og afslutningsseminar består af 3 netværksmøder. Møderne er tilrettelagt og faciliteret af konsulenter fra KL [og COK] med henblik på at give inspiration til og være rum for det udviklingsarbejde, som kommunerne er i gang med.

KL går i dialog med hver deltagerkommune inden opstart på partnerskabet, så KL har viden om hver enkelt kommunes arbejde på området og proces for udvikling for bedst muligt at kunne tilrettelægge netværksmøderne og indhold, så det passer med kommunernes processer og behov.

Det er forventningen, at kommunerne både før og under partnerskabets forløb skal arbejde i egen organisation med udvikling af tilsynspraksis.

Før opstart:

- Der skal være truffet politisk beslutning om, at kommunen vil udvikle sin tilsynspraksis
- Kommunen foretager selvevaluering af egen tilsynspraksis pba. fælles redskab
- Den enkelte kommune fastlægger organisering og arbejdsplan for, hvordan kommunen vil gribe udviklingsarbejdet an i egen kommune
- Der forventningsafstemmes i egen organisation samt med KL om, hvad kommunen vil have ud af partnerskabet.

Opstarts- og afslutningsseminar

Dato: 26. november 2019

Sags ID: SAG-2019-04859
Dok. ID: 2827796

E-mail: STNL@kl.dk
Direkte: 3370 3693

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 3 af 5

Partnerskabet starter med et fælles opstartsseminar for alle deltagerkommuner. Opstartsseminaret skal fungere som et fælles vidensafsæt med vidensoplæg og praksiseksempler. Forløbet afsluttes ligeledes med et afslutningsseminar, hvor der samles op og erfaringsudveksles på tværs af kommunerne.

Dato: 26. november 2019

Sags ID: SAG-2019-04859
Dok. ID: 2827796

E-mail: STNL@kl.dk
Direkte: 3370 3693

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 4 af 5

4.3 Projektets organisering

Partnerskabet drives af KL, der varetager projektledelsen. KL inddrager COK i udvikling og facilitering af forløbet, og endvidere inddrages vidensmiljøer i forhold til indhold. Partnerskabet formidler løbende indsigter om god kommunal tilsynspraksis til Børne- og Undervisningsministeriet og forventes at levere input til eventuelle kommende statslige initiativer, der skal styrke den kommunale tilsynspraksis. Der nedsættes en følgegruppe for partnerskabet med deltagelse af relevante parter.

5. Tidsplan

Nedenfor angives tidsplanen for dels forløbet frem mod partnerskabets opstart og dels partnerskabets gennemførelse. Partnerskabet løber fra 1. kvartal 2020 til 4. kvartal 2020. Tidsplanen er tentativ, og der kan forekomme datoændringer.

2019	
Ultimo november	Invitation udsendes
19. december kl.10.00	Deadline for tilmelding
December – januar	Dialog med deltagerkommuner. Kommunerne underskriver partnerskabsaftale
2020	
27. februar 2020	Opstartsseminar
19. marts 2020	Netværksmøde 1
7. maj 2020	Netværksmøde 2
23. september 2020	Netværksmøde 3
3. december 2020	Afslutningsseminar
2021	
December - april	KL udvikler materiale med prototyper

6. Økonomi og tilmelding

Prisen for deltagelse i partnerskabet er 70.000 kr. Prisen dækker 3 heldags netværksmøder samt 2 seminardage ifm. opstart og afslutning på partnerskabet. Hver kommune kan tilmelde op til fem deltagere.

7. Tilmelding/framelding samt kontaktpersoner

Alle kommuner opfordres til at tilmelde sig udviklingspartnerskabet via dette link: <https://tilmeld.kl.dk/tilsynspraksis>. **Deadline for tilmelding er 19. december 2019 kl.10.00.** Herefter vil KL tage kontakt med henblik på forventningsafstemning og indgåelse af partnerskabsaftale. Tilmelding er bindende, når partnerskabsaftale er underskrevet.



Eventuelle spørgsmål til projektet og tilmelding kan rettes til konsulent Stinne Nøhr Lawaetz, stnl@kl.dk, 2234 2125 eller chefkonsulent Lisbeth Due Pedersen lpde@kl.dk, 3052 5062

Dato: 26. november 2019

Sags ID: SAG-2019-04859
Dok. ID: 2827796

E-mail: STNL@kl.dk
Direkte: 3370 3693

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 5 af 5