

## Bilag 1:

### To modeller for den fremtidige organisering af udvikling af Køge Bugt Strandpark

#### *Behov for et styrket tværkommunalt samarbejde*

I forbindelse med revision af Fingerplanen blev der fra Regeringens side givet en række muligheder for at udvikle Strandparken. I forbindelse med konkrete projektforslag i kommunerne har det imidlertid vist sig, at det er vanskeligt reelt at få mulighed for at udnytte de nye muligheder. Dette skyldtes bl.a. nuværende begrænsninger i naturbeskyttelsesloven

Regeringen har som led i udspillet "Tættere på - Grønne byer og en hovedstad i udvikling" taget initiativ til en anlægslov, som muliggør en modernisering af Køge Bugt Strandpark. Fokus i udspillet er at sikre at strandparken kan moderniseres og kystsikres på en måde, så der samtidig tages et udstrakt hensyn til områdets natur. En anlægslov ophæver – enten permanent eller for en periode – de lovgivningsmæssige begrænsninger, der er i området.

Den unikke mulighed for en anlægslov for Køge Bugt Strandpark kræver et skærpet samarbejde mellem de fem ejerkommuner i forhandlingerne med Bolig- og Planstyrelsen. Der involverer ledere og medarbejdere på plan-, natur- og miljøområdet. Samtidig har den eksisterende organisering af det tværkommunale §60 selskab, Strandparken I/S, ikke i de gældende vedtægter, mandat til at igangsætte udviklingsprojekter med stor økonomisk betydning for de enkelte ejerkommuner.

Strandparken I/S er et interessentselskab, der er stiftet af de 5 ejerkommuner i fællesskab for at drifte det etablerede anlæg Køge Bugt Strandpark. Interessentskabets formål er således at *vedligeholde og forestå driften af det inddæmmede areal mellem Avedøre Holme i nord og Olsbækkens udløb i syd*.<sup>1</sup>

De forestående projekter i Køge Bugt Strandpark med forhøjelse af den eksisterende kystsikring, anlæg af stier og rekreative fritidsanlæg samt en styrkelse af naturen, vil potentielt have stor betydning for de kommunale budgetter og anlægsrammer.

De fem ejerkommuner skal derfor træffe beslutning om den fremtidige organisering kommunerne imellem af dette udviklingsarbejde.

#### *To modeller for den fremtidige organisering*

- 1) Sekretariat for Køge Bugt Strandpark I/S udvides samt vedtægter ændres så interessentselskabet kan arbejde med udvikling og kystsikring.
- 2) Projektorganisering med fokus på kystsikring og udvikling af Strandparken, forankret politisk direkte i de enkelte ejerkommuner.

Ad 1)

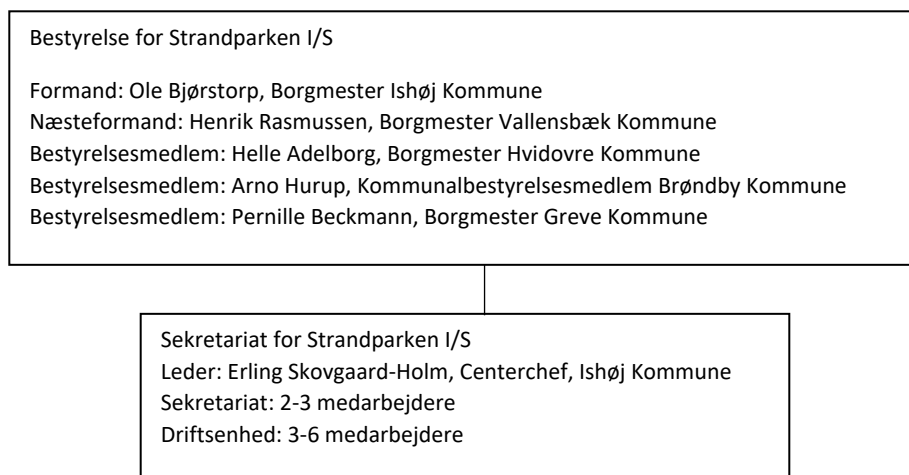
Sekretariat for Køge Bugt Strandpark I/S udvides med ressourcer og kompetencer og samtidig ændres vedtægterne, så den nuværende organisering kan arbejde aktivt med udvikling og kystbeskyttelse. I dag varetager sekretariatet for Strandparken I/S alle opgaver i Køge Bugt Strandpark. Sekretariatet er placeret i

---

<sup>1</sup>Som det fremgår af Vedtægter for Strandparken I/S, fra Køge Bugt Strandparks hjemmeside [kbh-strandpark.dk](http://kbh-strandpark.dk)

Ishøj Kommune med Centerchef Erling Skovgaard-Holm som daglig leder. Strandparken I/S administreres af en bestyrelse med repræsentanter fra alle ejerkommuner, hvor Ishøjs Borgmester Ole Bjørstorp aktuelt er bestyrelsesformand.

Nuværende organisering:



Ad 2)

Projektorganisering med stærkere forankring i de enkelte ejerkommuners respektive kommunalbestyrelser, da udvikling og kystsikring må forventes at få en relativ stor økonomisk påvirkning på kommunernes budgetlægning og kræve en faglig forankring i den kommunale administration. Der foreslås nedsat en politisk styregruppe bestående af de 5 borgmestre suppleret med en række individuelle og fælles temamøder i kommunalbestyrelserne omkring Strandparkens videre udvikling, herunder finansieringsprincipper og godkendelse af projektøkonomi mv.. Styregruppen vil have betydeligt overlap med bestyrelsen i Strandparken I/S.

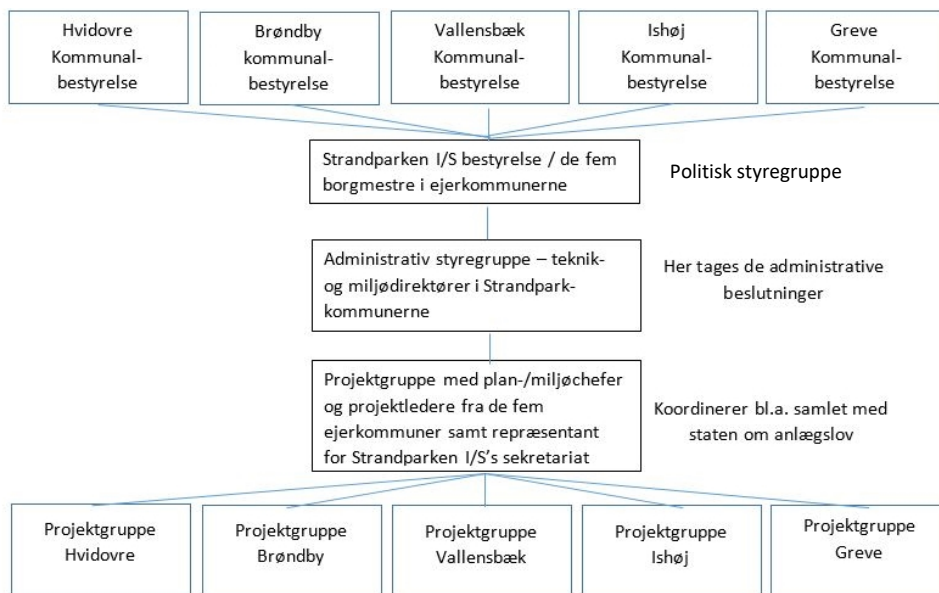
Endvidere vil en projektorganisering kunne nedsættes umiddelbart på tværs af de fem kommuner, hvilket vil være en fordel set i forhold til den foreløbige tidsplan, der er lagt frem fra Bolig- og Planstyrelsen i forbindelse med arbejdet for en kommende anlægslov for Køge Bugt Strandpark. Da processen omkring en anlægslov under alle omstændigheder bliver komprimeret, er der behov for en agil projektorganisering, som ikke er afhængig af en eventuel ændring af Strandparken I/S's nuværende vedtægter. Det kræver også en organisering og styring, der er stærkt forankret i de enkelte kommunalbestyrelser samt i de 5 kommunale plan-, miljø- og naturforvaltninger.

Den nuværende organisering af Køge Bugt Strandpark I/S forbliver uændret som en driftsorganisation, indtil den løbende udvikling af Strandparken er tilendebragt, hvorefter denne overtager den udvidede, nye strandpark, ligesom der vil være stærkt fokus på at koordinere udviklingsaktiviteterne med Strandparken I/S undervejs i processen

En kommunalt forankret projektorganisering øger samtidig muligheden for at andre elementer kan indgå som en del af forhandlinger med bl.a. styrelsen. Herunder har Greve Kommune et ønske om, at deres

samlede kyststrækning kan være en del af anlægsloven. Endelig kan det også vise sig hensigtsmæssigt at lade havnene indgå som en del af anlægsloven, hvis der ønskes øget modernisering af disse.

### Forslag til opbygningen af en projektorganisation



Ud over en stærkere forankring i de respektive kommunalbestyrelser, indeholder model 2 desuden en politisk styregruppe bestående af de 5 borgmestre som vil have betydeligt sammenfald med bestyrelsen i Strandparken I/S. Til at understøtte arbejdet i kommunalbestyrelserne og i den politiske styregruppe foreslås det, at der etableres en administrativ styregruppe på teknisk direktør-niveau i de 5 ejer-kommuner. Dette skal bidrage til at sikre en tæt forankring og ejerskab i de respektive kommunale forvaltninger.