

Status

April 2024

Udmøntning af ekstrabevilling i Tandregulering I/S

I forbindelse med vedtagelse af budget 2024 blev der i alle seks ejerkommune besluttet at tilføre samlet 18,1 mio. kroner til Tandreguleringen I/S i perioden 2023 – 2027 for at nedbringe ventelisten af patienter med et tandreguleringsbehov. Formålet med dette notat er at give en status på ekstrabevillingen, en status af driften i Tandreguleringen og en orientering om de aktuelle udfordringer.

Ny leder af Tandreguleringen I/S

Det var forventet, at der kunne ansættes en ny leder af Tandreguleringen I/S i oktober 2023, men da det viste sig at være noget vanskeligere end antaget, lykkedes det først at få en ansat ny, kvalificeret leder i december måned, som kunne starte op medio februar 2024.

Det har bl.a. betydet, at personalet i Tandreguleringen har været uden fast leder i en relativ lang periode, hvilket har præget organisationen – bl.a. med øget sygdom og mistrivsel i personalegruppen til følge. Den nye leder har nu været ansat i 2,5 måned, hvilket har betydet, at der er kommet mere ro i organisationen.

Det skal bemærkes til ansættelsen af ny leder, at ATO og Tandlægeforeningen i januar varslede, at man agtede at indbringe ansættelsen for en faglig voldgift, da der er ansat en leder af Tandreguleringen uden tandlægefaglig baggrund. Der har været søgt en leder med tandlægefaglig baggrund, men det har ikke været muligt at ansætte en tandlæge til trods for, at der gjort en ihærdig, opsøgende indsats for at få tandlæger til at søge stillingen. Der er dags dato dog ikke modtaget yderligere i sagen fra ATO og Tandlægeforeningen.

Personalesituation og etablering af ekstra behandlingsteam

I december 2023 ophørte én af specialtandlægerne pga. pensionering. Der har kørt flere opslag på den ledige stilling, men der blev ikke modtaget nogen ansøgere til stillingen på baggrund af de to første opslag. Først i foråret er det lykkedes at genbesætte stillingen delvist, og først til september vil det være muligt at genbesætte fuldt ud med specialtandlæger.

Forudsætningen for at kunne etablere et ekstra tandlægeteam er, at der kan ansættes en specialtandlæge til teamet. Som beskrevet er det kunne lige akkurat lykkes at genbesætte stillingen i det eksisterende team, hvilket betyder, at det ikke har været muligt at oprette et ekstra behandlerteam, som var forudsætningen for ekstrabevillingen.

Hensigten med det ekstra behandlerteam var at reducere ventelisten med 500 patienter, men pga. manglende behandlingskapacitet og den usikre situation i Tandreguleringen i efteråret/starten af 2024 er ventelisten vokset betragteligt.

Det har betydet, at bestyrelsen har været nødsaget til at tænke alternative løsninger for de mange ventende patienter. Der er bl.a. indgået aftale med privat tandlæge, som havde kapacitet til at tage 50 patienter, og det arbejdes aktuelt på at indgå aftale med opstart af yderligere 50 patienter. Det undersøges aktuelt, om der kan indgås flere aftaler med private specialtandlæger til en pris, som er konkurrencedygtig i forhold til udgiften pr. patient i tandreguleringen. Udgifterne til denne løsning finansieres af ekstrabevillingen.

Analyse af Tandregulering

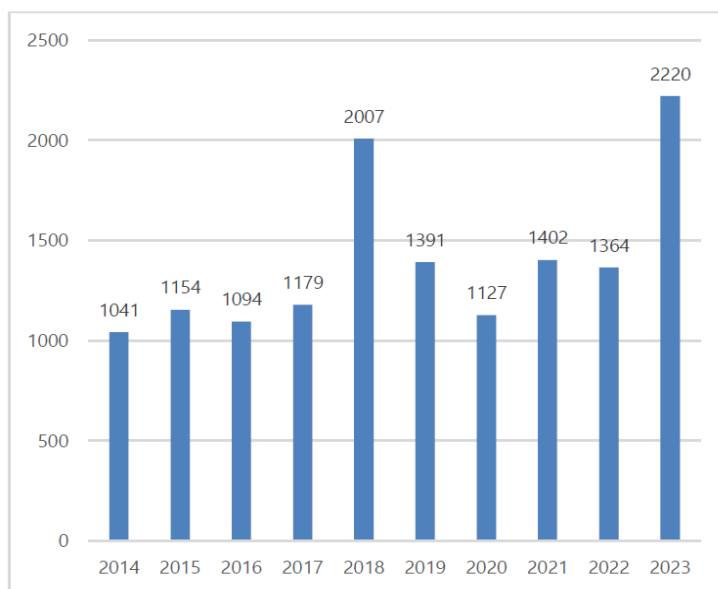
Det er indgået aftale med BDO om analyse af Tandreguleringens drift. Det har været vigtigt for bestyrelsen, at analysen både har fokus på de forebyggende indsatser i den kommunale tandpleje, visitationspraksis og behandlingen i Tandreguleringsselskabet. Dette bl.a. for at få en vurdering af, om den forebyggende indsats er tilstrækkeligt målrettet for at reducere behovet for tandregulering. Bl.a. har der været kontakt med Odense Kommune, der også har været i en situation med lange ventelister. Odense Kommune har bl.a. gode erfaringer med forebyggende indsatser, som iværksættes i den kommunale tandpleje.

Det er således forventningen, at analysen bliver et solidt grundlag for at træffe både kort- og langsigtede beslutninger om den gode drift af tandregulering i de seks kommuner og i Tandreguleringsselskabet.

Det forventes, at analysen afsluttes medio juni 2024.

Ventelister

Det var forventet, at der ville komme en betragtelig stigning i antallet af ventende patienter, da der var planlagt en del visitationer i efteråret 2023 kombineret med, at der ikke var plads til at tage nye patienter ind i hele 2023. Nedenstående graf bekræfter i høj grad denne forventning, og da Tandreguleringen lige nu prioriterer de patienter, som ikke blev videreført efter at en specialtandlæge stoppede i december 2023, opstartes der aktuelt ganske få nye patienter. Det betyder, at det må forventes, at ventelisten vil stige en del mere i løbet af 2024, da der samtidigt også er vigtigt for kommunerne, at visitationerne til tandregulering fastholdes, så efterspørgslen følger behovet i de kommunale tandplejer. Bestyrelsen orienteres månedligt om status for ventelisten på bestyrelsesmøderne.



I ventelisten indgår over 700 patienter, som er vurderet til at have et behov for tandreguleringsbehandling indenfor 3 – 6 måneder samtidig med, at Tandreguleringen i meget begrænset omfang kan opstarte nye patienter.

Forældrene har mulighed for at vælge privat tandpleje som alternativ, men det indebærer en relativ stor egenbetaling, som mange familier har svært ved at betale.

Der er en løbende drøftelse af behovet for kommunikation – både generelt på f.eks. hjemmeside og målrettet de enkelte børn og unges forældre, som står på ventelisten. Det afføder naturligvis mange frustrationer og klager til kommunerne og Tandreguleringen.

Økonomi

Regnskabsresultatet fra 2023 viser et merforbrug på 0,9 mio. Samlet set har Tandreguleringen en negativ egenkapital på knap 4,0 mio. Forudsætningen for en økonomisk genopretningsplan er, at Tandreguleringen reducerer driften i de kommende år, så egenkapitalen bringes tilbage i balance. Det er dog en relativ stor opgave, da Tandreguleringen har haft et tilsvarende negativt resultat 4 år i træk. Det må antages, at det er muligt at optimere driften i nogen grad, men det er formentlig ikke realistisk at gøre det i et omfang, så det ikke har betydning for produktionen.

Det har tidligere været ambitionen, at Tandreguleringen I/S havde en maksimal ventetid på 1 år for alle patienter, da det både giver en effektiv drift, og det sikres, at alle patienter får opstartet behandling rettidigt. Tandreguleringen har med det eksisterende grundbudget kapacitet til at opstarte 950 patienter årligt. De sidste to år har antallet af visiterede patienter været over 1.000 nye patienter pr. år, hvilket i sig selv betyder, at ventelisten bliver længere og længere. Med den aktuelle venteliste på over 2.200 patienter og en mulig underkapacitet, må det forventes, at der bliver behov for at investere yderligere i Tandreguleringen i de kommende år for at reducere ventelisten og også vurdere, om Tandreguleringen I/S på den lange bane har det rette budget til at drive tandreguleringsopgaven økonomisk og fagligt forsvarligt.

Bestyrelsen og ledelsen i Tandreguleringen vil på baggrund af resultaterne af den kommende analyse af Tandreguleringen, som bl.a. kommer til at indeholde en økonomisk benchmarking, udarbejde en vurdering og en ny plan til håndtering af ventelisten samt genopretningsplan for økonomien i Tandreguleringen. Som nævnt forventes analysens resultater at være klar i juni måned, og der vil hurtigt efterfølgende blive udarbejdet en vurdering og plan.

Aktuel status

Som beskrevet ovenfor, er der således en del udfordringer i forhold til at få kapacitet og behov til at passe sammen i Tandreguleringen. Samtidig er der en stor vilje i de kommunale tandplejer og i Tandreguleringen til at samarbejde om at få løst udfordringerne. Den ny leder har de sidste to måneder arbejdet hårdt på at få overblik over tandregulerings økonomi, få kigget på arbejdsgange, har stort fokus på arbejdsmiljøet i tandreguleringen og har fået rakt ud til de kommunale tandplejer for at styrke samarbejdet på tværs.

Resultaterne viser sig allerede gennem bedre trivsel i Tandreguleringen, et udvidet samarbejde om bl.a. håndtering af forældrehenvendelser mellem de kommunale tandplejer og Tandreguleringen samt det er lykkedes at få at håndteret igangværende patienter fra tidligere specialtandlæge hurtigere end forventet.