

Til bestyrelsen i  
Ressourceindsamling A/S

Den 1. oktober 2020  
SNEV/Ins  
Sagsnr. 20-02032

## **Videreførelse af Ressourceindsamling A/S som datterselskab i regi af Vestforbrænding**

Til brug for drøftelserne på Ressourceindsamling A/S' kommende styregruppemøder samt bestyrelsesmødet den 27. oktober 2020 hermed en sammenfatning af Vestforbrændings forslag til model for videreførelse af Ressourceindsamling A/S i regi af Vestforbrænding. Modellen uddybes endvidere i diverse vedlagte bilag.

Helt generelt lægges der op til, at Ressourceindsamling A/S videreføres som datterselskab i Vestforbrænding i sin nuværende form, men med en række yderligere fordele, der uddybes nedenfor samt i bilagene.

### **Ledelsesforhold**

Ressourceindsamling A/S fortsætter i sin nuværende form som datterselskab i Vestforbrænding - herunder med egen økonomi afgrænset fra de øvrige opgaver i Vestforbrænding samt med den egen ledelse og bestyrelse der fortsat vil have samme kompetence som hidtil fx til at afgøre spørgsmål om organisering af de borgerrettede ydelser, kundebetjening og information m.v. Dette vil sikre, at de allerede foretagne investeringer og gode erfaringer fra Ressourceindsamling A/S bibeholdes. For en uddybning heraf se slide 4 i bilag 1.

### **Forsyningssikkerhed/"robusthed"**

En placering som datterselskab i Vestforbrænding vil give Ressourceindsamling A/S adgang til en række kompetencer, systemer m.v., som vil have en række fordele i form af en mere robust organisering af affaldsindsamlingen. Det vil særligt dreje sig om back office funktioner, IT-systemer, integreret interessevaretagelse overfor staten m.fl., men også mere specialiserede kompetencer som fx udbuds- og indkøbsfunktioner, når der fremover skal indkøbes el-lastbiler. Endelig råder Vestforbrænding over en række fysiske lokationer, der vil kunne understøtte affaldsindsamlingen – særligt hvis flere kommuner som forventet vil tilslutte en fælles ordning og at der derfor er brug for mere plads. For en uddybning heraf se bilag 2 samt slide 5-7 i bilag 1.

**Model og tidsplan for overførsel**

Det foreslås, at overførsel af Ressourceindsamling A/S som datterselskab til Vestforbrænding sker pr. 1. maj 2021 svarende til udløbet af de eksisterende kontrakter med Remondis samt at dette effektueres ved Vestforbrænding's køb af aktierne i Ressourceindsamling A/S til den indre værdi. Beslutningen om overførslen kan meldes ud umiddelbart efter bestyrelsesmødet i Ressourceindsamling A/S den 27. oktober 2020. Det bør endvidere udmeldes, at der nedsættes en fælles arbejdsgruppe, som udarbejder en konkret plan for overførslen og den forretningsmæssige udvikling af Ressourceindsamling A/S inklusive udarbejdelse af de nødvendige selskabsdokumenter, indstillinger til bestyrelser og kommunalbestyrelse m.v. For en uddybning heraf se bilag 3 samt slide 9 i bilag 1.

Med venlig hilsen

Steen Neuchs Vedel  
Direktør