

# Fokus på Sundhed

---

December 2016

## 1. Baggrund

Byrådet har besluttet at sætte ekstra fokus på sundhed med det formål at forbedre sundhedstilstanden og reducere udgifterne på sundhedsområdet.

I Regionen Hovedstadens sundhedsprofil kan man sammenligner sundhedsprofilerne for kommunerne på Vestegnen, og her fremgår det tydeligt, at en stor del af Ishøjs borgere har massive udfordringer i forhold til sundhed. Samtidig konstaterer vi, at udgifterne til sundhedsområdet stiger år for år. Hvis vi vil reducere de ressourcer, som vi anvender til reaktive sundhedsindsatser for på sigt at øge de ressourcer vi investerer i proaktive sundhedsindsatser, må vi starte med at analysere og afdække mønstret i vores forbrug af reaktive indsatser og søge viden og inspiration til at bruge vores ressourcer endnu klogere.

For at sætte skub i denne proces har Byrådet besluttet at etablere en stabsenhed, der udelukkende skal have fokus på sundhed, og den 6. december 2016 besluttede Byrådet en organisationsændring, som indebærer at alle de centre og stabe, som i det daglige bidrager til borgernes sundhed, samles under direktøren for Velfærd og Undervisning. Denne konstruktion giver en unik mulighed for at koordinere og skabe synergi i forhold til indsatser og projekter, der handler om fremme af borgernes sundhed.

Byrådet besluttede på mødet i september 2016 en strategi for sundhedsudvikling, og på Social- og Sundhedsudvalgets møde i oktober besluttede udvalget at fortsætte drøftelsen af mål og delmål for sundhed på mødet i november og på fællesmødet med Børne- og Undervisningsudvalget. Organisationsændringen den 6. december har betydet, at mål og delmål ikke er drøftet i SSU og på fællesmødet mellem SSU og BUU, men vi haft lejlighed til at gentænke proces og organisation for sundhedsstaben.

For at sætte ekstra gang i både de proaktive og de reaktive sundhedsindsatser, beskriver vi i dette notat en handleplan for de første tiltage, som vi ønsker at sætte i gang. Som en del af arbejdet, vil gruppen af velfærdschefer udarbejde et forslag til revidering af sundhedsstrategien, så den fremstår kort og klart og så der er stort ejerskab til den i organisationen.

## 2. Handleplan

### 2.1 Organisering af sundhedsindsatsen, - Sammen om sundhed

Med organisationsændringen bliver chefen for sundhedsstaben en del af chefgruppen hos direktøren for Velfærd og Undervisning, og denne chefgruppe bliver den strategiske styregruppe for sundhedsindsatser. Vi kalder denne indsats "Sammen om sundhed", fordi vi tror på, at direktør og chefgruppen sammen kan skabe overblik, indblik, synergi og udvikling indenfor sundhedsområdet. Med adgang til alle centrenes og stabenes medarbejdere har vi mulighed for at stille med det stærkeste hold i forhold til de aktuelle udfordringer. Samtidig sikrer denne organisering et bredt ejerskab til sundhedsindsatserne på tværs af

centre og stabe. Det tværgående sundhedsforum er igangsat, og skal fungere som fagligt fundament bl.a. for styregruppen. Vi igangsætter ikke et stående specialistnetværk, men nedsætter de arbejdsgrupper, der er behov for ad hoc. Med denne organisering vil vi arbejde for at integrere sundhedsstabens arbejde i den eksisterende organisation.

## **2.2 Den kommunale medfinansiering**

Et af hovedmålene er at reducere udgifterne på sundhedsområdet, og det kan bl.a. ske på Ishøj Kommunes medfinansiering af de regionale sundhedsudgifter. Administrationen har igangsat et analysearbejde, der skal afdække og analysere de enkelte udgifter på området og hermed give inspiration til projekter/indsatser, der kan reducere udgiftspresset. I analysen vil vi sammenligne vores udgifter med lignende udgifter i andre kommuner på Vestegnen og på landsplan og herigennem få viden om, hvor vi evt. skal søge inspiration i forhold til at lære best praksis fra andre kommuner.

## **2.3 Ledelsesinformationssystem**

Vi vil opbygge, samle og anvende et overskueligt og lettilgængeligt ledelsesinformationssystem, der skal give os mulighed for løbende at følge udgifterne på sundhedsområdet, så vi på et oplyst grundlag kan iværksætte de nødvendige initiativer for at styre udviklingen.

## **2.4 Koordinering af sundhedsindsatsen, herunder kortlægning af de kommunale sundhedstiltag for børn og voksne**

Staben for sundhedsfremme har i første omgang udarbejdet en kortlægning "Sundhedstilbud i Ishøj Kommune, oktober 2016"

Det tværgående sundhedsforum vil arbejde videre med denne kortlægning.

## **2.5 Sundhed for socialt udsatte**

Der udarbejdes en ansøgning til sundhedspuljen ved at beskrive projekterne efter Skania-modellen.

## **2.6 Andre projekter på tegnebrættet**

- a) Sundhedspakker/Lægetjek
- b) CoolKids for unge

## **3. Strategi for sundhed i Ishøj Kommune**

Styregruppen for "Sammen om sundhed" udarbejder et oplæg til en egentlig strategi for sundhed i løbet af første kvartal, og sender det til politisk behandling i april 2017.